アネスト岩田株式会社統合報告書

2025



CONTENTS

価値創造戦略 データ INTRODUCTION 価値創造を支える基盤 03 数字で見るアネスト岩田 17 中期経営計画 36 サステナビリティ推進体制 67 非財務ハイライト 環境 37 11年間の連結財務サマリー በፈ 中長期成長イメージ 資本·財務方針 環境 気候変動への対応 70 グローバルネットワーク 事業戦略 エアエナジー事業 05 成長の歴史 43 社会 人的資本 71 株式の状況 28 事業戦略 コーティング事業 07 暮らしの中のアネスト岩田 48 社会 人権の尊重 72 会社概要 31 品質保証 49 社会 サプライチェーンマネジメント 価値創造ストーリー 知的財産による事業競争力の維持と強化 51 社会 社会貢献 トップインタビュー 52 社会 ステークホルダー・エンゲージメント 価値創造プロセス 13 53 ガバナンス 社外取締役鼎談 14 価値創造の源泉 56 ガバナンス 役員紹介 58 ガバナンス コーポレート・ガバナンス 15 マテリアリティ 64 ガバナンス コンプライアンス、リスク管理

編集方針

アネスト岩田では、株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆様に当社グループをより深くご理解いただくことを目的として、「統合報告書」を発行しています。当社はESGやSDGsといった観点を含むサステナビリティを経営上の重要なテーマとして定め、事業成長による利益創出と社会課題の解決を両立させる活動を推進しています。その中で特にお伝えしたいことを中心に、当社グループのビジネスモデルや経営戦略、業務報告、人材への取り組みなどを含むESG情報などにより構成しています。編集にあたっては、IFRS財団「国際統合報告フレームワーク」、経済産業省「価値協創ガイダンス」を参照しています。

対象期間:原則として2024年度(2024年4月から2025年3月)を対象期間としていますが、当該期間以前もしくは以後の活動も報告内容に含みます。

対象範囲:アネスト岩田株式会社及び当社連結子会社

発行時期:2025年9月

将来見通しに関する記述及びその他の注意事項

本報告書で述べている当社の将来に関する記載は、現時点で 知りうる情報を基に作成したものです。

世界経済、為替レートの変動、業界の市況、設備投資の動向など、当社業績に影響を与えるさまざまな外部要因がありますので、資料に記載の内容とは異なる可能性があることをご承知おきください。

また、本報告書は投資家の皆様などへの情報伝達を目的として おり、当社の株式、その他の有価証券等の売買等を勧誘または推 奨するものではありません。



■社 是



(まことのこころ)

当社は、創業者である岩田初太郎が心の糧としてきた「誠心を以って何事にもあたれ」という思いの下、創業以来、社是として「誠心」を掲げて常に努力してきました。 創業メンバーであり2代目社長でもある岩田助蔵は、社長就任時に「(当社の成長は) 実に誠心誠意の協力一致によるものである。思うにこれらのことは、当社が何を作っても使う人の身になって真に役立つもの、誠意あるものをつくろうと努めたからであると思います」と述べています。

■ブランドポリシー:コーポレートスローガン

Tctive with Newest Technology

「役に立つ技術、愛される商品、信頼される絆」という イワタイズムの原点を表現しています。

「アネスト(ANEST)」に込めた思い

「真摯(EARNEST)であれ、正直(HONEST)であれ」と「企業である前に人であれ」との創業者・岩田初太郎の訓えから、社是である創業の精神「誠心」を「ANEST」という文字に込めました。

ビジネスをはじめ社会全体が急激に変化する時代にあっても、創業の精神を継承し、ステークホルダーや社会にとって有益な企業でありたいと願っています。

数字で見るアネスト岩田

当社グループは、創業以来培ってきた、空気を主とした気体の圧縮技術と塗料を主とした液体の霧化技術を基盤に、圧縮機・塗装機器を主力製品として事業を拡大し、たゆまない成長を 実現してきました。長年にわたり蓄積された製造ノウハウから生まれる高い生産性と独自の技術を用いた製品群は、当社の競争優位性であり、持続的な収益基盤を確立しています。

事業の現状

エアエナジー事業

圧縮機

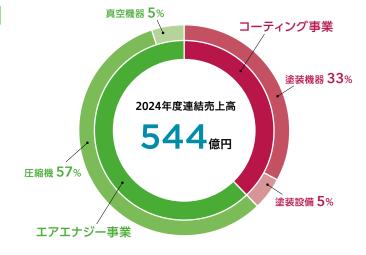
空気などの気体を圧縮す る圧縮機(コンプレッサ)を 製造・販売

直空機器

気体を吸引して減圧し、真 空状態を作る真空機器を 製造・販売







コーティング事業

塗装機器

液体を霧にして吹き付ける スプレーガンやエアーブラ シのほか、塗料を機器まで 搬送する供給機器などを 製造・販売



塗装設備

お客様のご要望に合わせ た塗装ラインを設計・販売



主な業績(2024年度)

連結売上高

544億円

海外売上比率

66.3%

連結営業利益率

10.8%

108.21_□

ROE

9.4%

小形圧縮機

エアーブラシ

世界 30%

シェア*

日本 25~30%

ハンドスプレーガン(高級レンジ)

自己資本比率

67.7%

真空ポンプ(設計排気速度600L/min未満 オイルフリー)

日本 75%以上 欧米 30~35%

※自社調べ

会社基本データ

創業:1926年

グループ従業員: 1,906名(うち、海外:1,243名)*1

事業展開: 20か国以上33社※2※3

独立社外取締役比率:55.6%※2

※1 2024年度末時点

※2 発行日現在

※3 連結子会社31社、持分法適用会社2社

中長期成長イメージ

次の100年を見据えた変革と挑戦 ―「圧縮」から「放出」へ―

1926年の創業から約100年、アネスト岩田は空気圧縮機と塗装機器の技術革新を追求し続けてきました。2026年、私たちは創業100周年という大きな節目を迎えます。

この歴史的な転換点を、単なる祝賀の機会としてではなく、「第二創業期」として位置付け、次の100年に向けた大胆な変革へと踏み出します。

私たちのビジョンは明確です。2035年度に売上高1,000億円企業へと成長し、「気体と液体で世界を彩り、社会を豊かに」するという使命を果たすこと。

この高い目標の達成に向け、当社は「既存事業の深化」「グローバル拡張」の2軸での平面的な成長に加え、「新領域の創造」という3つの軸による立体的な成長戦略を描きました。

長きにわたり培ってきた技術と知見を「圧縮」し、新たな価値として「放出」することで、変革の風を巻き起こし、未来を塗り替えていきます。

社是である「誠心 | を原点に、すべてのステークホルダーの皆様と共に成長し、持続可能な社会の実現に貢献する――それがアネスト岩田グループの約束です。

Vision2035実現までの道筋

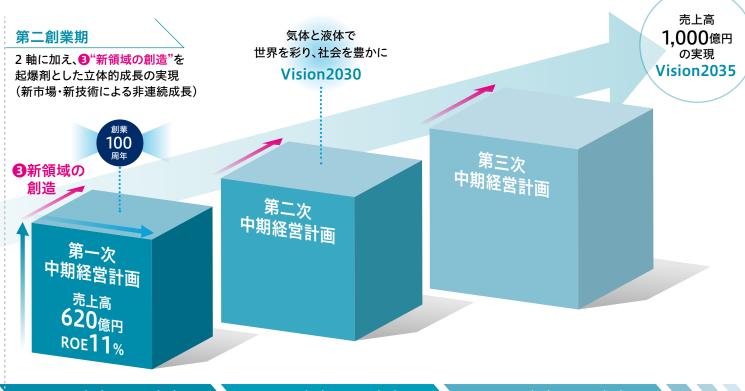
新経営体制の下、2035年度に売上高 1,000億円企業へ成長することを目指し、「既存事業の深化」「グローバル拡張」に加え、「新領域の創造」という軸を設定し、立体的な成長を実現してまいります。

これまで

2軸による平面的な成長

- ① "既存事業の深化" (プロダクトカ×顧客基盤強化)
- ②"グローバル拡張" (地域拡張×現地最適)





2022年度~2024年度

2025年度~2027年度

2028年度~2030年度

2031年度~2033年度

アネスト岩田株式会社 統合報告書2025 | INTRODUCTION | 価値創造 NB | 価値創造 NB | 価値創造 NB | データ | 三 〈 **05** 〉

成長の歴史

当社は1926年に「岩田製作所」として創業し、翌年には国産第1号となるスプレーガンを開発しました。その後、塗装機器の駆動源にもなる圧縮機を開発。この2つの製品と共に発展を続け、液体・気体を扱う技術を活かして塗装設備や真空機器分野に進出し、今も当社グループの成長を支えています。創業70周年を迎えた1996年には経営改革に合わせ社名を「アネスト岩田」に改め、現在はグループ経営ビジョンの実現に取り組み、「100年企業」への道のりを着実に歩んでいます。

売上高の推移

石油危機の発生(1973年) •

塗装機器

1926

東京都渋谷区豊沢町(当時)で、 当社の前身となる「岩田製作 所」を創業



創業者を含む岩田四兄弟



1950年代に新設された綱島工場

1957 岩田塗装

岩田塗装機工業 株式会社を設立

1961

東京証券取引所 第二部に上場

スプレーガンの海外進出

を欧州にて試みる (1968年)

1971

東京証券取引所 第一部に上場

コーティング事業

スプレーガン アネスト岩田の原点

1927

輸入したスプレーガンを 手本に国産第1号のスプレーガンの製造・販売を 開始

販売を 国産第1号スプレーガン 1948

日本人に適した「S・B型スプレーガン」を発売し塗装業界の定評を得る

1957

「W-57型スプレーガン」 を発売し、自動車塗装分 野で支持を受ける

塗装設備分野に 本格参入

エアエナジー事業

圧縮機(コンプレッサ) スプレーガンの検査用に圧縮機を自社開発

1928

小形圧縮機の 製造・販売を開始



中形圧縮

1969

国産初の空冷二段・中形 圧縮機を開発し、中形圧 縮機分野に進出

中形圧縮機「MCシリーズ」

| INTRODUCTION | 価値創造ストーリー | 価値創造戦略 | 価値創造を支える基盤 | データ | 三 〈 **0**6 〉 アネスト岩田株式会社 統合報告書2025 2024年度



1980 1990 2000 2010 2026 2020

> バブル崩壊 (1991~93年)

●消費税引き上げ(1997年)

● リーマンショックの発生 (2008年)

●新型コロナウイルス感染症の 流行(2019年)

1987

台湾を皮切りに塗装機器の製造・ 販売拠点の海外進出を本格化

1996

社名を「アネスト 岩田」に変更



2009

中国を中心とした圧縮機の製造・販 売拠点の海外進出を本格化

2020

2022

コーポレート・ 市場第一部から スローガンを改定 プライム市場へ移行

Ictive with Newest Technology

1985

世界初の電動多関節 塗装ロボットを開発

> 電動多関節塗装ロボット 「MRPシリーズ」

欧米の規制に対して、 大気汚染を軽減するなどの スプレーガンを開発・量産

1999

世界初のV溝付塗料ノズ ルの低圧スプレーガン LPH-400発売





Vスリットノズル

2018

M&Aにより 商品ラインナップ拡充



圧縮機

真空機器

環境対応を意識し、 空気をオイルフリーで圧縮するという

圧縮機を量産

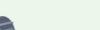
1991

世界初のオイル フリースクロー ル圧縮機を開発

1993

世界初のオイルフリー スクロール真空ポンプを 開発し、真空機器分野に進出





オイルフリースクロール 真空ポンプ

2017

M&Aにより 商品ラインナップ拡充



SCR社製中形圧縮機

 アネスト岩田株式会社 統合報告書2025
 INTRODUCTION | 価値創造
 価値創造戦略 | 価値創造を支える基盤 | データ | 三 〈 **07** 〉

暮らしの中のアネスト岩田

私たちの事業は企業間取引(B to B)が中心であるため、商品が直接、皆様の目に触れる機会は少ないかもしれません。 しかし、アネスト岩田グループの商品や技術は、皆様の毎日の暮らしのすぐそばで、確かな役割を果たしています。 自動車・食品・医薬品といった日々の暮らしに欠かせない製品の製造現場をはじめ、病院や研究施設、さらには芸術分野に至るまで、 アネスト岩田の商品は多岐にわたる場所で活躍しています。 当社グループは、こうした事業活動を通じて世界中のモノづくりをサポートし、 ・病室へのガス供給 ・歯科技工器具の駆動 皆様の豊かな生活を陰ながら支える「縁の下の力持ち」として、 圧縮機 安全で持続可能な社会の実現に貢献していきます。 研究施設 ш ·加速器·放射光施設 ・気体の注入(袋詰めなどにおけ ■■ る窒素ガス封入) 圧縮機 ・気体の吸引(真空包装や脱泡) 吸着してものを運ぶ ・漏れ検査 電車・バス 真空機器 ・自動ドアの開閉 ・ブレーキシステム 空圧機器を動かす 圧縮機 切粉などを吹き飛ばす(エアブ

エアエナジー事業

空気圧縮機(コンプレッサ)

大気を吸い込み、高圧の圧縮空気へと変換する機械です。特に工場では、 機械駆動や工具利用に不可欠な「空気の動力源」として活躍するほか、車 両への搭載や病院施設での利用など、多岐にわたる分野で活躍しています。

圧縮機



オイルフリー スクロール圧縮機

真空ポンプ

密閉された空間から気体を吸引し、真空状態をつくる機械です。真空環境は、空気中の不純物や分子の影響を排除し、極めてクリーンな作業を可能にします。そのため、一般産業だけでなく半導体や液晶などの超精密製造、さらには化学研究など、幅広い分野の発展に貢献しています。



オイルフリー スクロール真空ポンプ

 アネスト岩田株式会社 統合報告書2025
 INTRODUCTION | 価値創造ストーリー | 価値創造戦略 | 価値創造を支える基盤 | データ | 三 〈 08 〉



コーティング事業

スプレーガン

塗料やその他の液体を圧縮空気の力で微細な霧状にし、対象物に均一かつ効率的に塗布するための器具です。自動車や家具などの塗装はもちろんのこと、表面保護・防錆コーティング、接着剤の散布など、その用途は多岐にわたります。



塗装ロボット

スプレーガンを搭載し、プログラムされた通りに自動で塗装を行うロボットです。人の手では難しい複雑な形状や広範囲に、均一で高品質な塗膜を安定して形成します。生産性の向上、品質の安定化、作業環境の改善に貢献します。



回転塗装ロボット