

# 2020年度事業報告説明資料

# 壺田 貴弘 インタビュー

Takahiro Tsubota Interview

with 日本証券アナリスト協会検定会員 証券アナリスト 藤野 雅美

CMA (Certified Member Analyst of the Securities Analysts Association of Japan)

Securities Analyst Masami Fujino

# 2021年3月期 連結業績サマリー

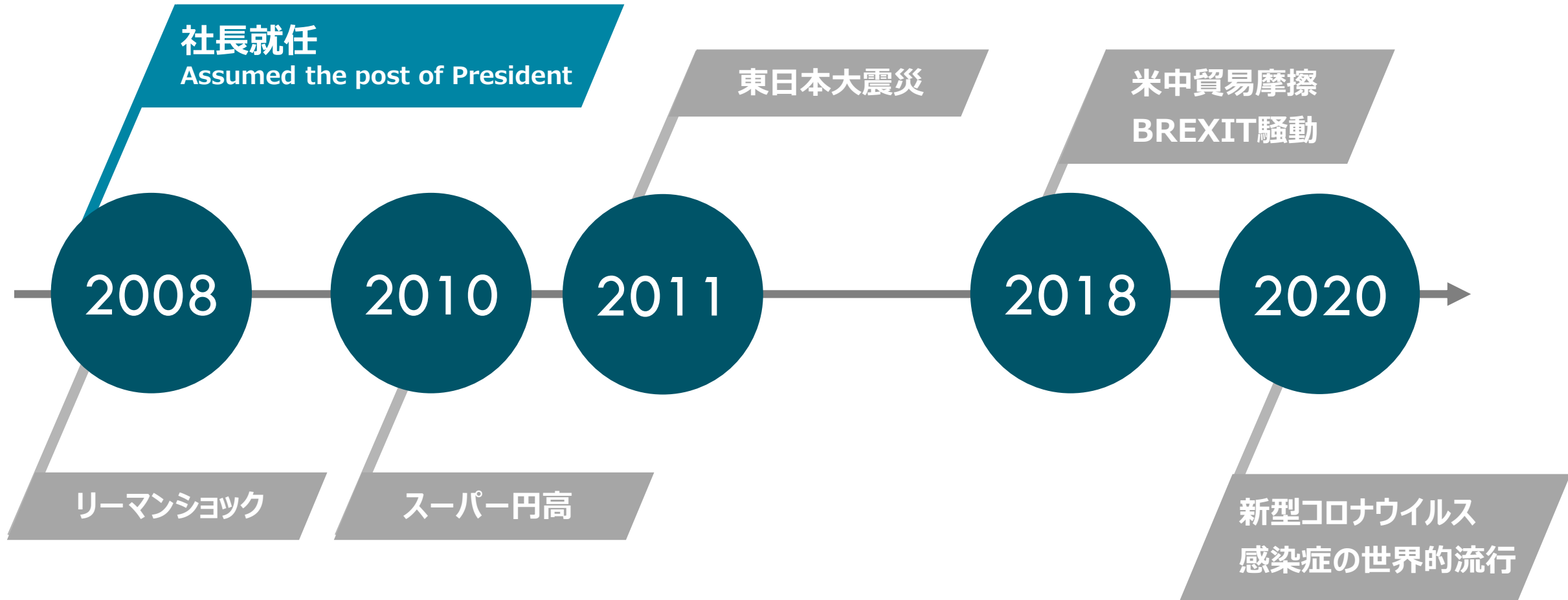
(単位：百万円, Million yen)

	2020/3月期 FY2019	2021/3月期 FY2020	前年比 YoY
売上高 Net sales	39,091	<b>35,588</b>	<b>-9.0%</b>
営業利益 Operating profit	3,876	<b>3,444</b>	<b>-11.1%</b>
経常利益 Ordinary Profit	4,401	<b>4,253</b>	<b>-3.4%</b>
親会社株主帰属純利益 Profit attributable to Owners of Parent	2,717	<b>2,623</b>	<b>-3.5%</b>

(単位：円 yen)

配当 (中間) Cash dividends (Interim dividend)	24 (12)	<b>24 (12)</b>	<b>0 (0)</b>
---	---------	----------------	--------------

# 主要な出来事



# 従来のビジネスモデルからの変革を後押し（デジタル化の推進）

Encouraging change from traditional business models (Promoting digitalization)



WEB商談の活用



WEBセミナーの開催



ECサイトの活用



1

感染防止対策

2

お客さまの利便性向上

3

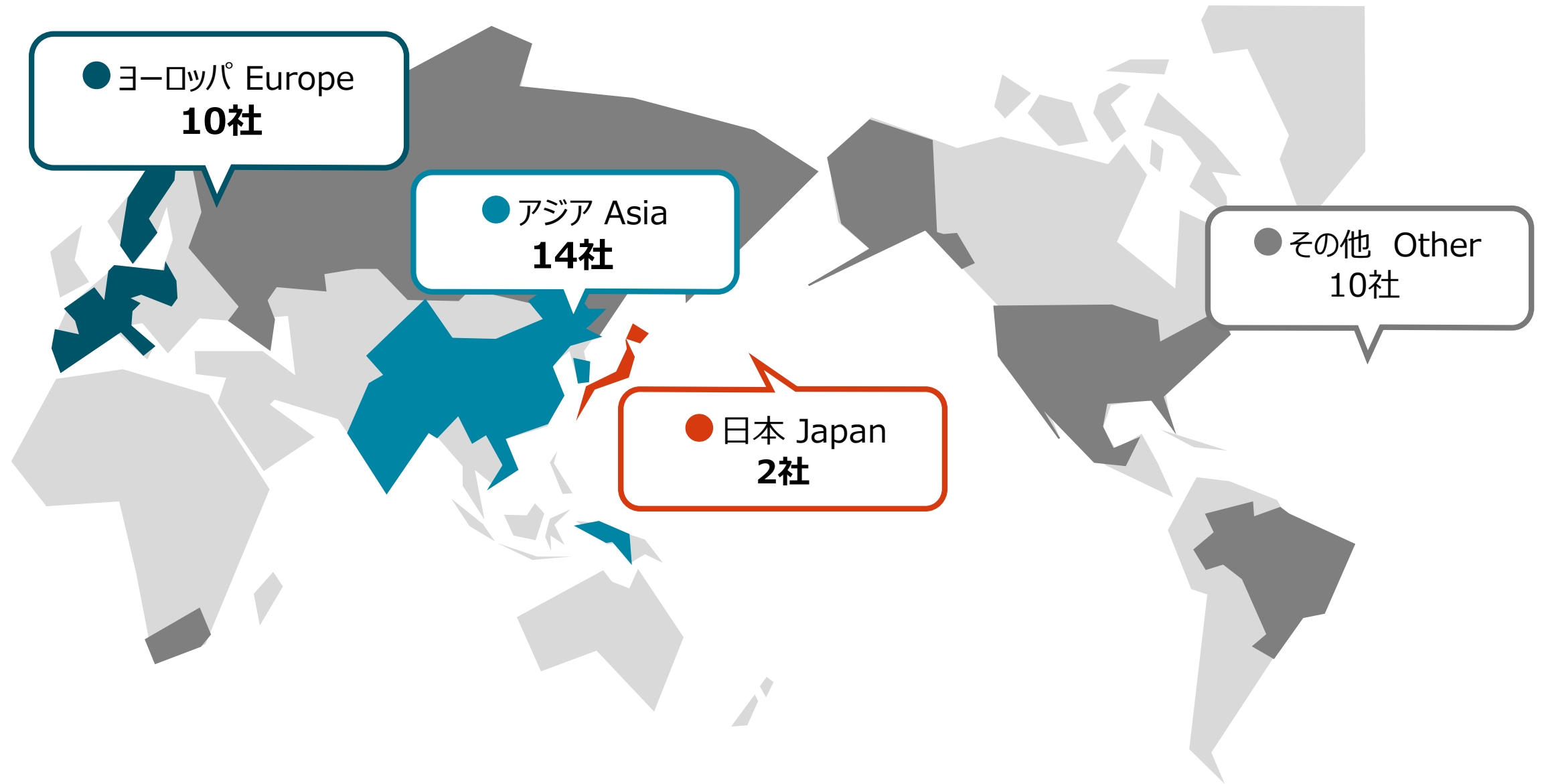
移動時間/費用の削減

4

地理的距離の制約が解消

# グループ会社一覧

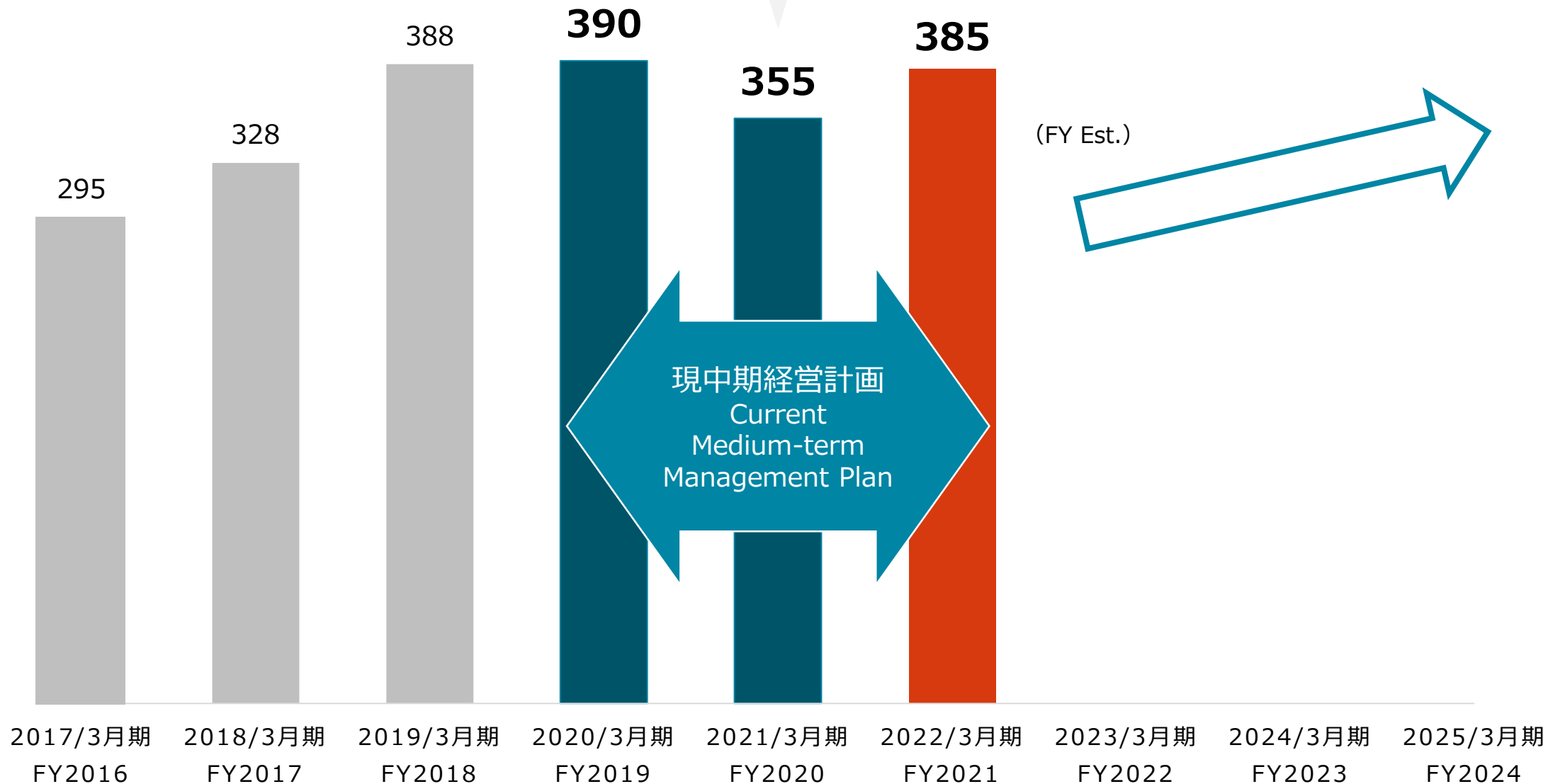
Number of Group Companies (As of March 31, 2021)



# 中期経営計画

新型コロナウイルス感染症の世界的流行  
COVID-19 pandemic

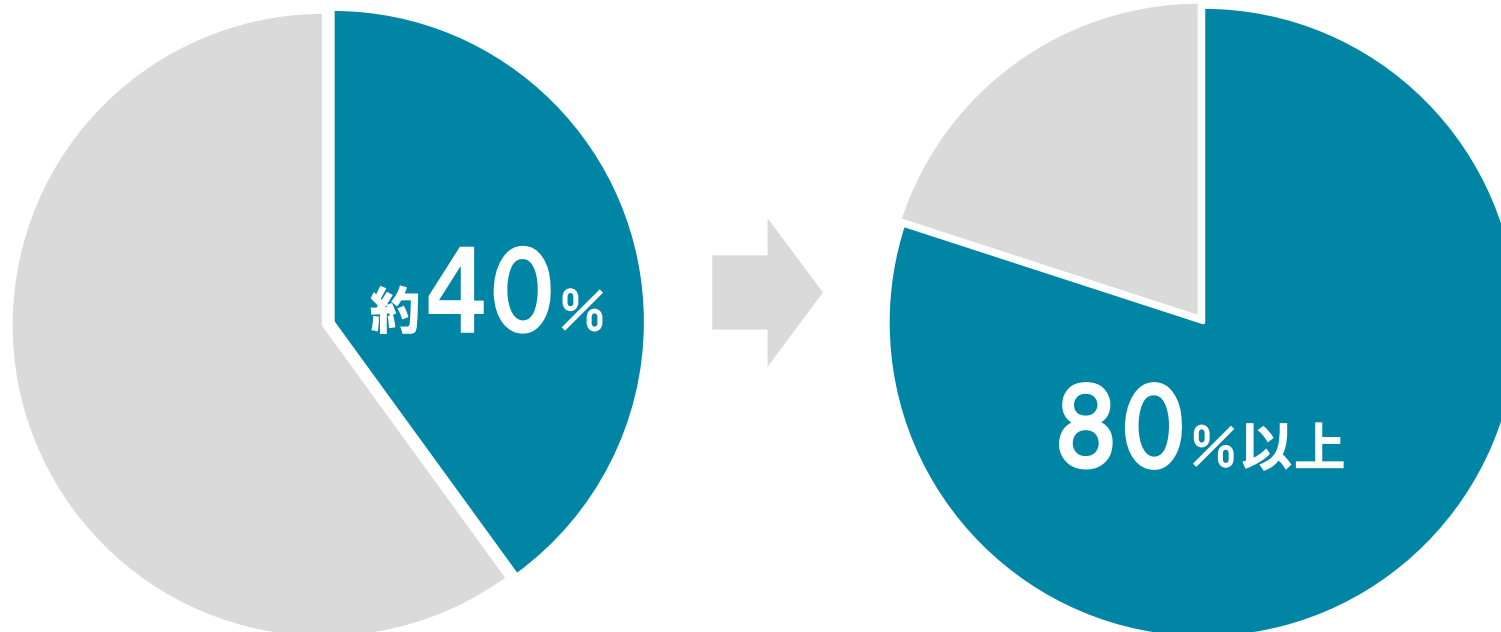
(単位：億円, 100 million yen)



圧縮機  
真空機器

潤滑油使用「0 (ゼロ)」メーカーへ  
Aim to eliminate the use of lubricating oil

■ オイルフリー方式の推進





## ビジネス モデル

「ハードウェア中心」から「サービス提供中心」へ  
Shift from hardware-centric sales to service-centric sales



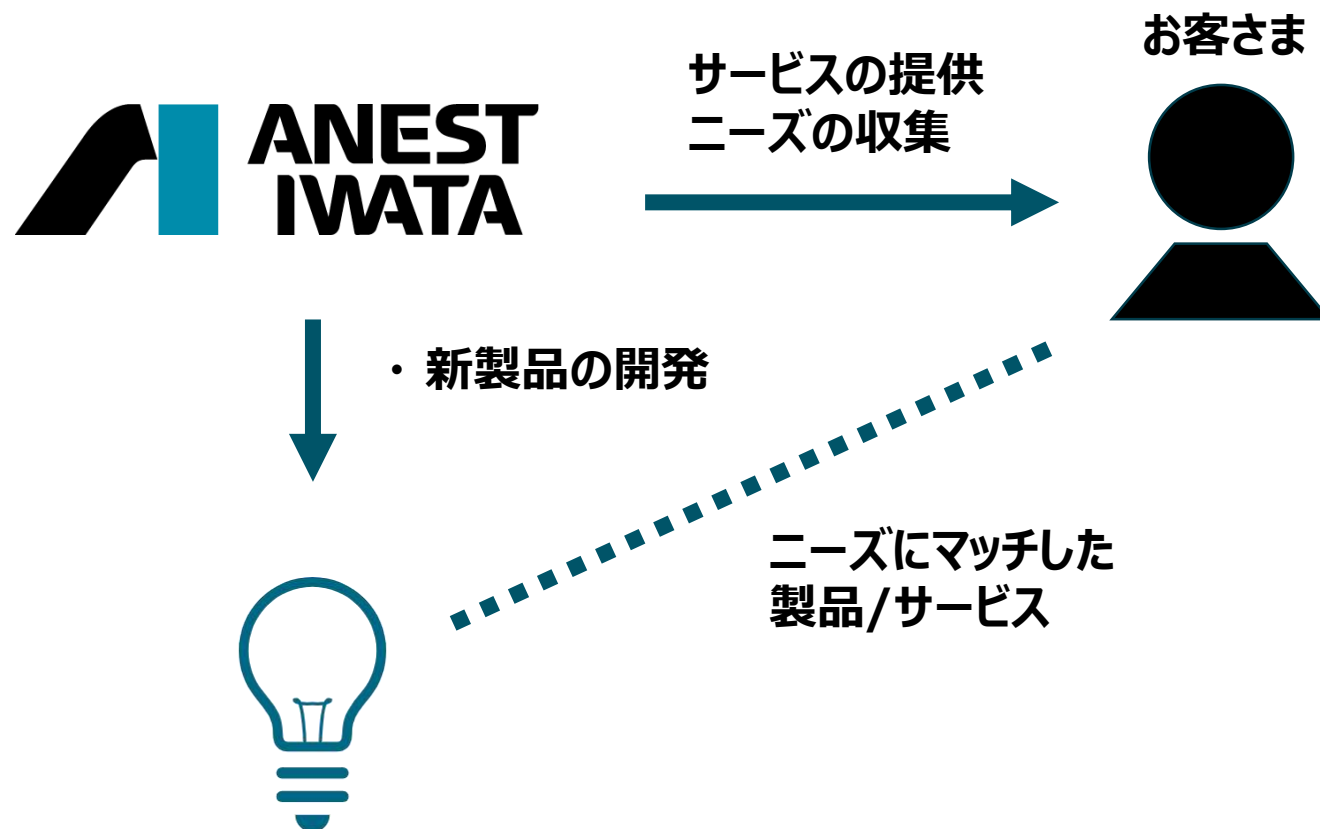
製品の製造・販売が中心



技術を軸にしたサービスの提供が中心

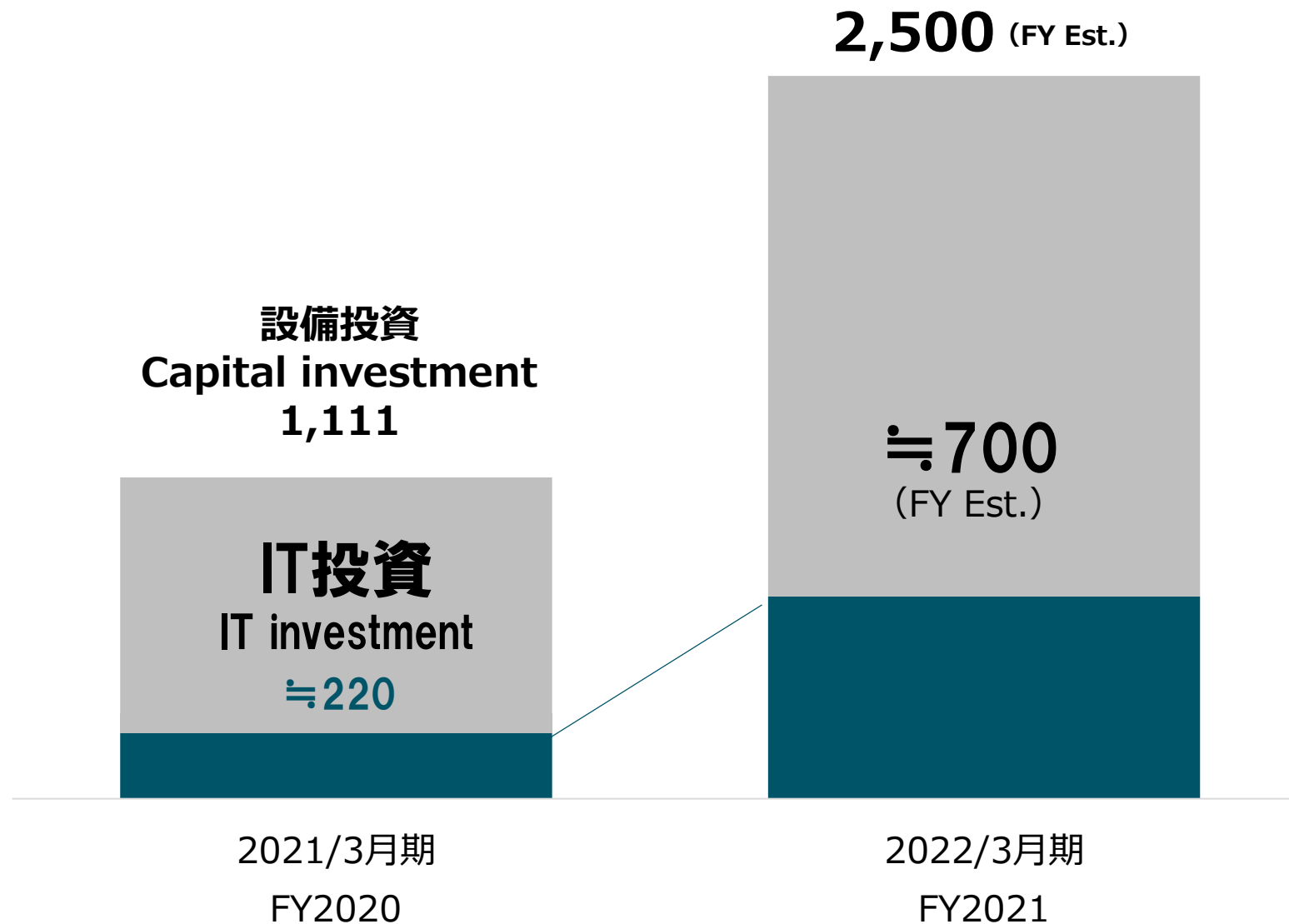
## サブスクモデルの推進

Consider introducing a subscription business model



# 設備投資

(単位：百万円, Million yen)



# 2022年3月期業績見通し

(単位：百万円, Million yen)

通期見通し

Company  
forecast for  
FY2021

売上  
Net sales

**38,500**  
+8.2% YoY

営業利益  
Operating profit

**3,600**  
+4.5% YoY

経常利益  
Ordinary Profit

**4,100**  
-3.6% YoY

親会社株主帰属純利益  
Profit attributable to  
Owners of Parent

**2,515**  
-4.1% YoY

平均為替レート, Foreign exchange rate : 103.00 JPY/USD、118.00 JPY/EUR、15.00 JPY/CNY

# 連結業績サマリー

(単位：百万円, Million yen)

	2020/3月 期FY2019	2021/3月 期FY2020	2022/3月期 FY2021
売上高 Net sales	39,091	35,588	<b>38,500</b>
営業利益 Operating profit	3,876	3,444	<b>3,600</b>
経常利益 Ordinary Profit	4,401	4,253	<b>4,100</b>
親会社株主帰属純利益 Profit attributable to Owners of Parent	2,717	2,623	<b>2,515</b>

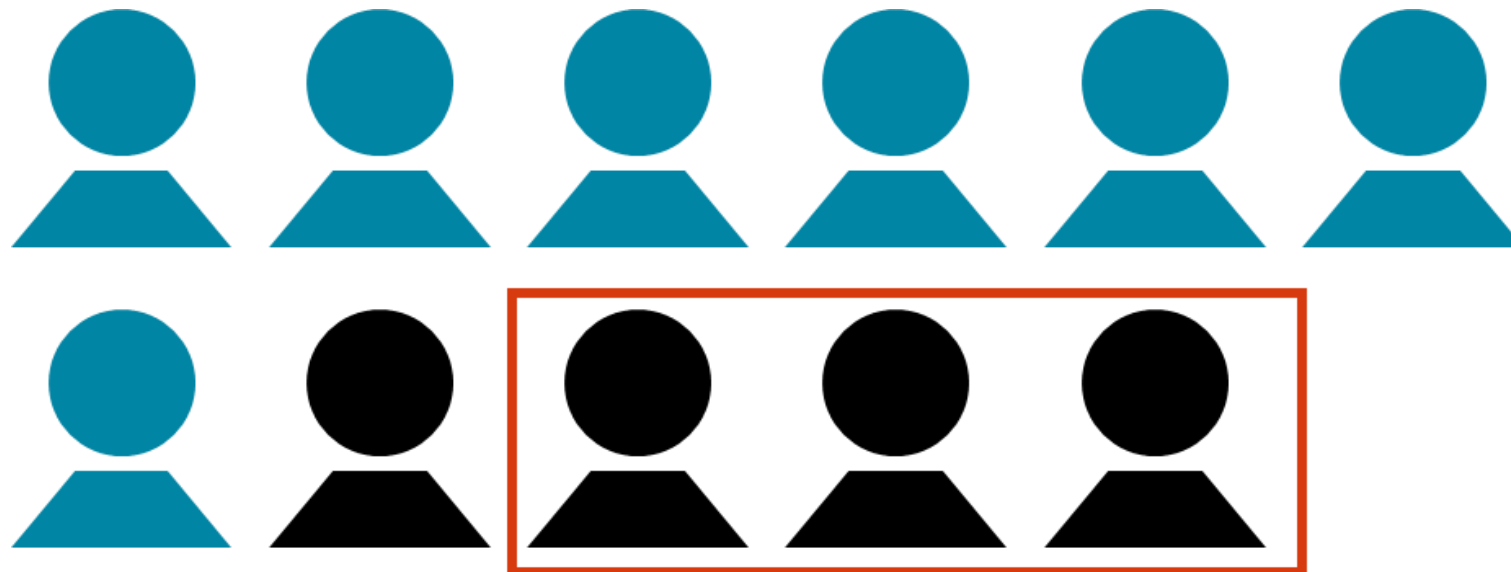
(単位：円, yen)

平均為替 レート Foreign exchange rate	JPY/USD	109.05	106.82	<b>103.00</b>
	JPY/EUR	122.07	121.81	<b>118.00</b>
	JPY/CNY	15.78	15.48	<b>15.00</b>

# 取締役の構成 Composition of the Board

※株主総会で承認された場合

独立性  
independence



業務執行取締役

青：社外取締役, Independent Director  
黒：社内取締役, Internal Director

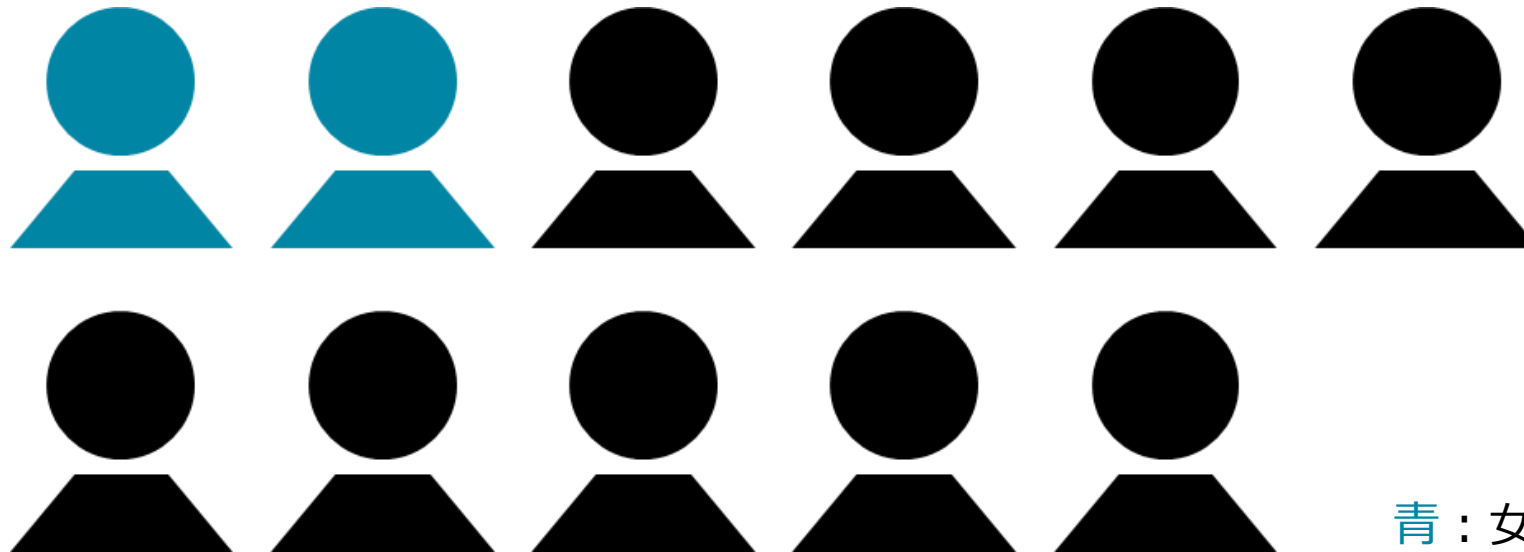
# ガバナンス

	氏名 Name	性別 Gender	企業経営 Business Management	海外企業経営 Overseas Business Management	人事・人財開発 Human Resources /Human Resources Development	財務会計 Financial Accounting	法務 Legal	研究開発・製造 R&D/ Manufacturing	営業・マーケティング Sales/Marketing	監査 Audit	
取締役 Directors	壺田貴弘 Takahiro Tsubota	男性 male	○					○	○		
	深瀬真一 Shinichi Fukase	男性 male						○	○		
	大澤健一 Kenichi Osawa	男性 male		○				○	○		
	米田康三 Kozo Yoneda	男性 male	○	○		○					Independent Director
	浅井侯序 Yoshitsugu Asai	男性 male		○	○	○	○		○		Independent Director
監査等委員である 取締役 Directors who are Audit and Supervisory Committee Members	鈴木正人 Masato Suzuki	男性 male						○	○	○	
	高山昌茂 Masashige Takayama	男性 male	○			○				○	Independent Director
	大島恭輔 Kyosuke Oshima	男性 male	○		○		○		○	○	Independent Director
	松木和道 Kazumichi Matsuki	男性 male	○	○	○		○			○	Independent Director

# 取締役の構成 Composition of the Board

※株主総会で承認された場合

多様性  
diversity



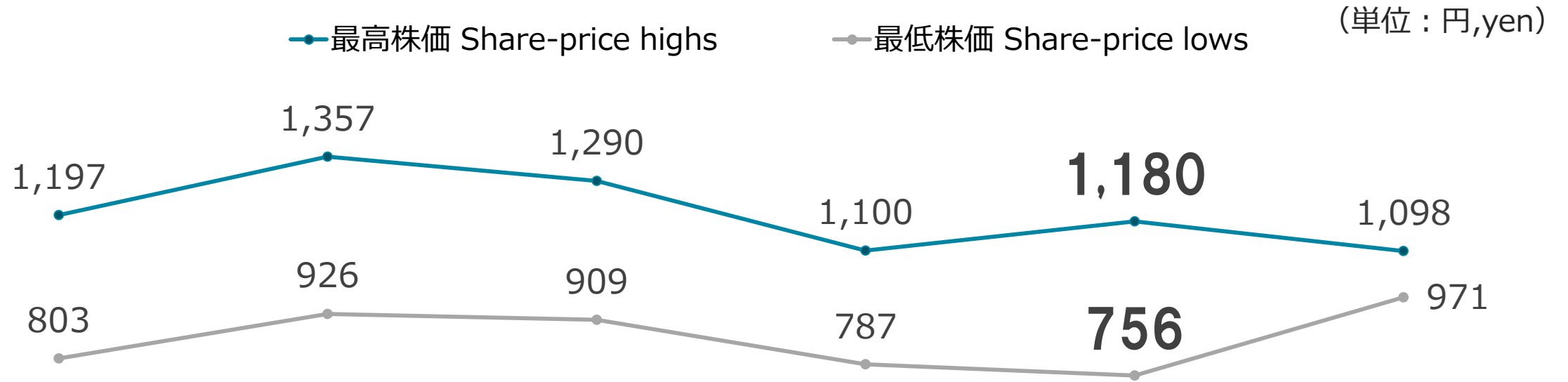
青：女性,female  
黒：男性,male



# ガバナンス

	氏名 Name	性別 Gender	企業経営 Business Management	海外企業経営 Overseas Business Management	人事・人財開発 Human Resources /Human Resources Development	財務会計 Financial Accounting	法務 Legal	研究開発・製造 R&D/ Manufacturin g	営業・マーケティ ング Sales/Marketi ng	監査 Audit	
取締役 Directors	壺田貴弘 Takahiro Tsubota	男性 male	○					○	○		
	深瀬真一 Shinichi Fukase	男性 male						○	○		
	大澤健一 Kenichi Osawa	男性 male		○				○	○		
	米田康三 Kozo Yoneda	男性 male	○	○		○					Independent Director
	浅井侯序 Yoshitsugu Asai	男性 male		○	○	○	○		○		Independent Director
	大橋玲子 Reiko Ohashi	女性 female				○				○	Independent Director
	白井裕子 Yuko Shirai	女性 female			○		○			○	Independent Director
監査等委員である 取締役 Direc- tors who are Audit and Supervisory Committee Members	鈴木正人 Masato Suzuki	男性 male						○	○	○	
	高山昌茂 Masashige Takayama	男性 male	○			○				○	Independent Director
	大島恭輔 Kyosuke Oshima	男性 male	○		○		○		○	○	Independent Director
	松木和道 Kazumichi Matsuki	男性 male	○	○	○		○			○	Independent Director

# 株価推移 Stock Prices



2017/3月期  
FY2016

2018/3月期  
FY2017

2019/3月期  
FY2018

2020/3月期  
FY2019

2021/3月期  
FY2020

2022/3月期  
FY2021

※2021年5月20日まで(As of May 20, 2021)

# 2021年3月期 決算ハイライト

FINANCE

# 2021年3月期 連結業績サマリー

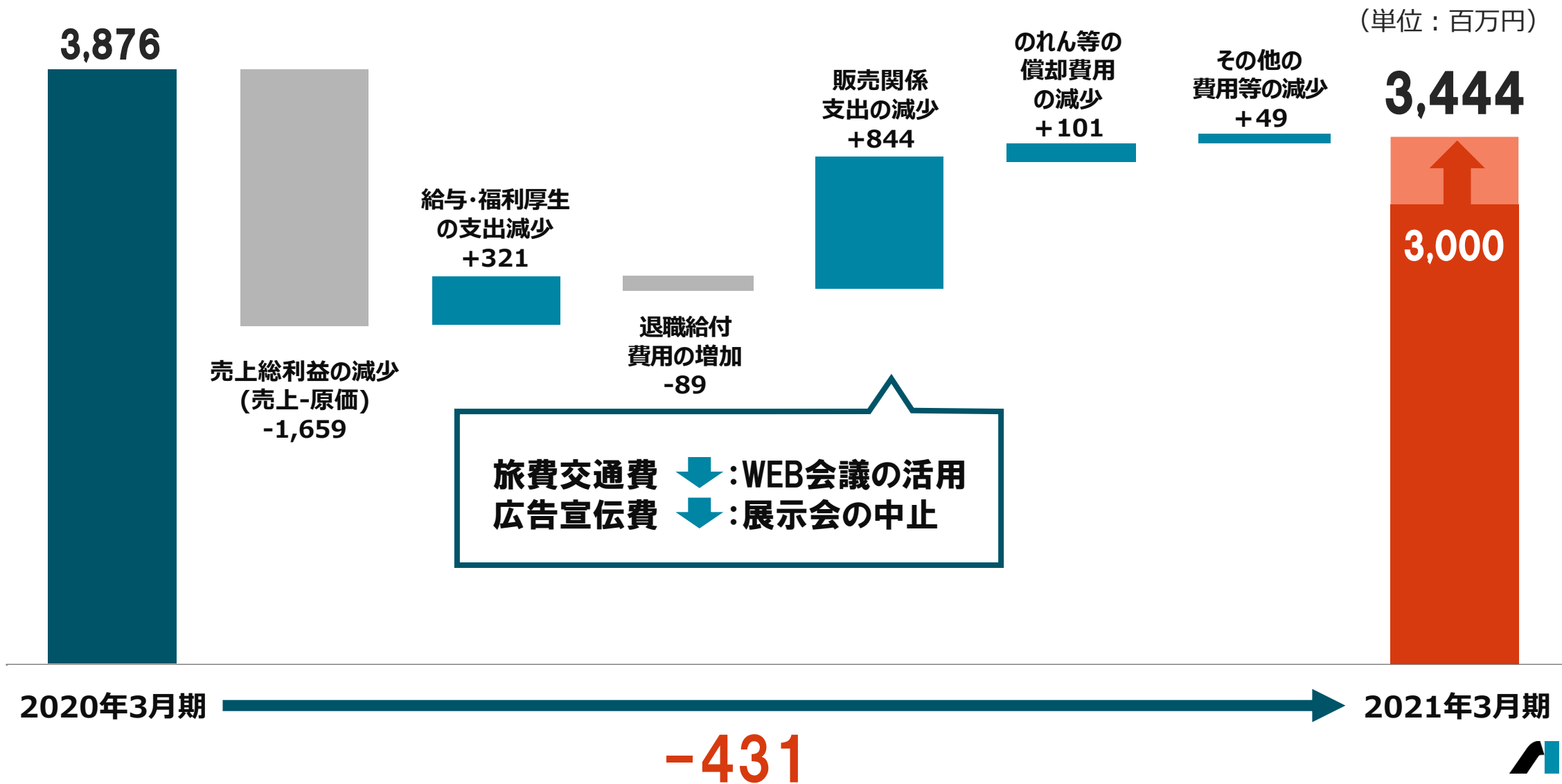
配当は、中間12円＋期末12円（予想）＝通期24円（予想）

（単位：百万円）

	2020/3月期	2021/3月期	前年比	2021/3月期 業績予想 (2月10日発表)
売上高	39,091	35,588	-9.0%	34,500
営業利益	3,876	3,444	-11.1%	3,000
経常利益	4,401	4,253	-3.4%	3,600
親会社株主 帰属純利益	2,717	2,623	-3.5%	2,100

# 2021年3月期 連結営業利益詳細

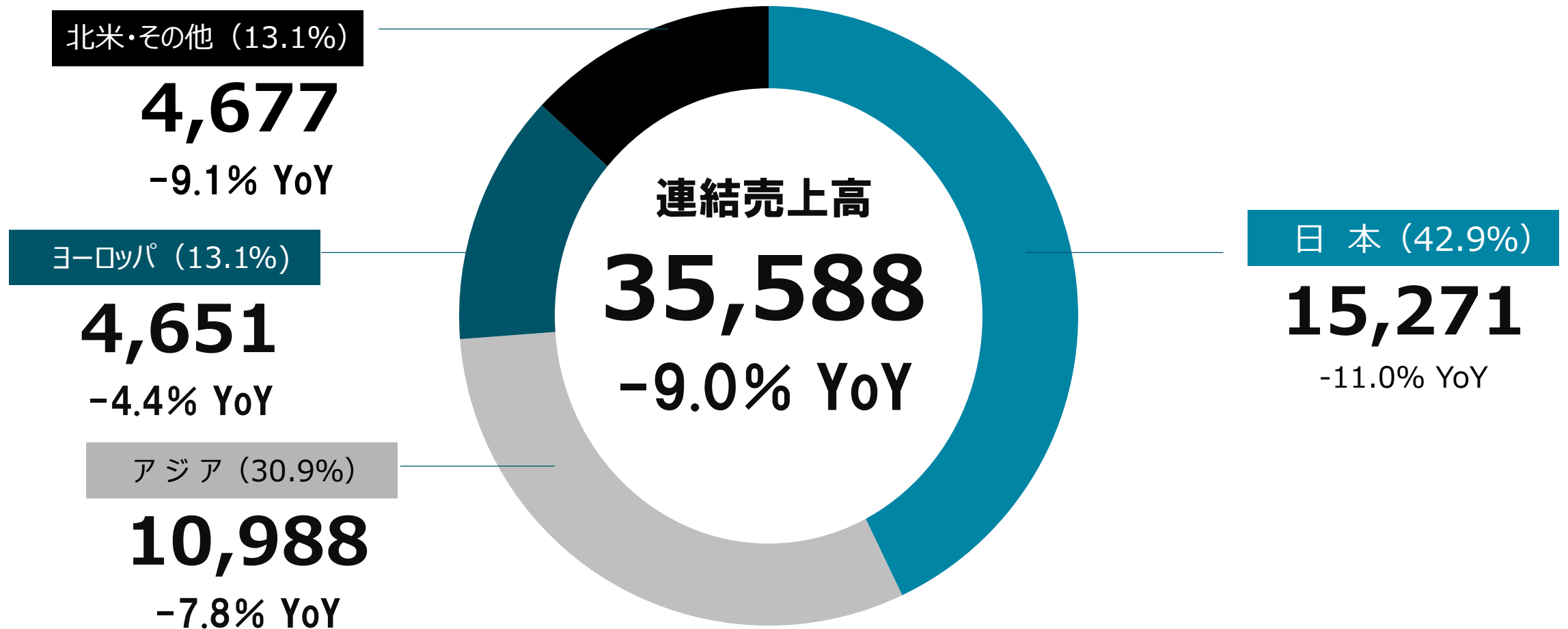
減収などによる売上総利益の減少を販管費の削減などで対応。減益も修正予想値3,000百万円を上回り着地。



# 2021年3月期 地域別連結売上高詳細

◆ 地域ごとの販売割合が分散していることから世界経済の地域別変動に対するリスクヘッジになっている

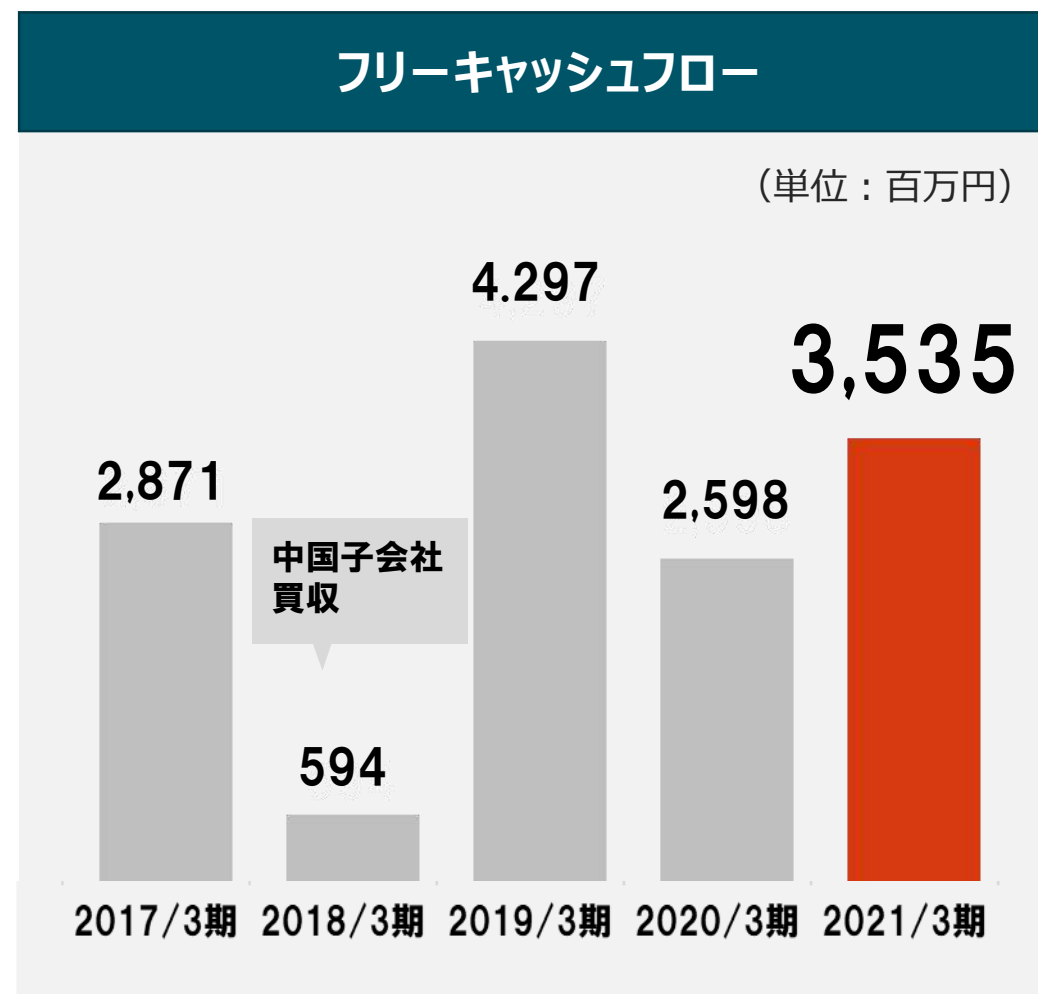
(単位：百万円)



※納入地ベースでの実績換算

# 2021年3月期 キャッシュ・フロー

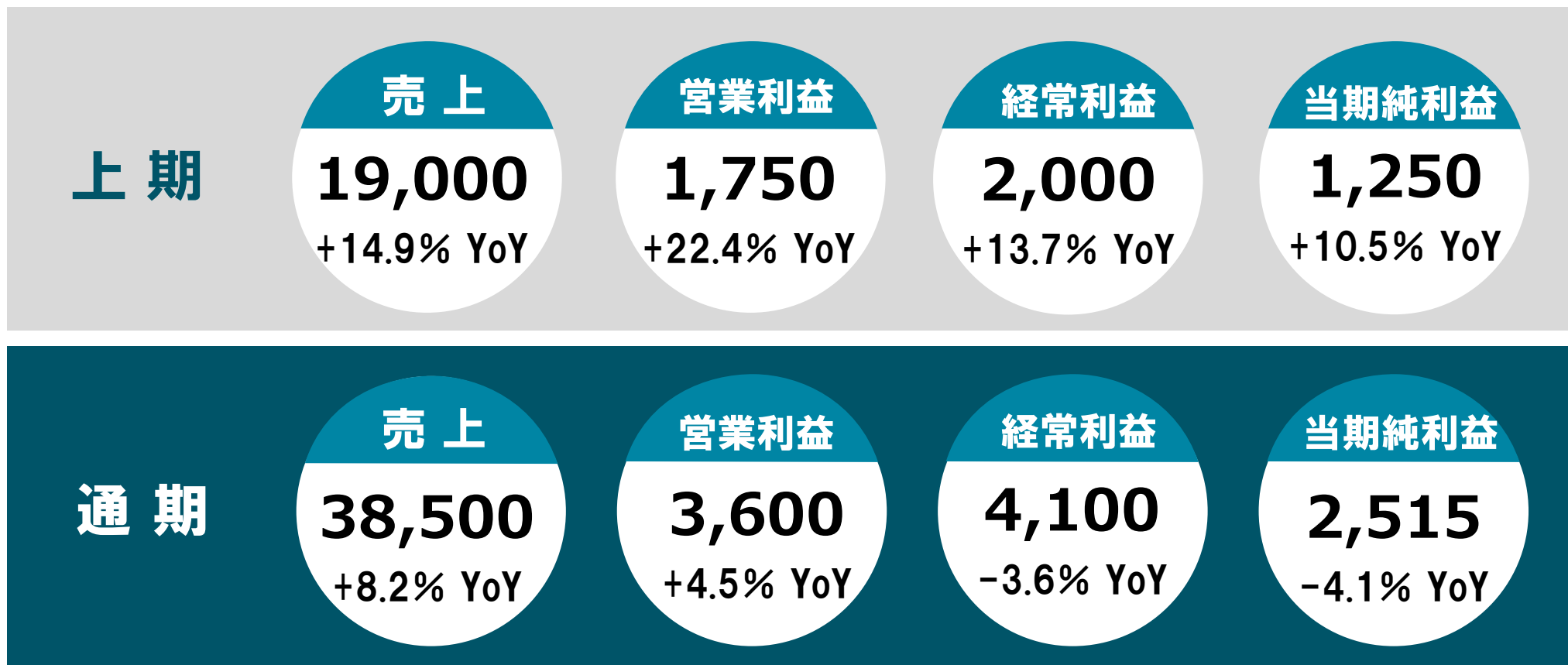
フリーキャッシュフローは着実に積み上がり、健全性を維持



## 2022年3月期 連結売上/利益予想

全エリアで売上回復を見込むもアジアにおいては中国以外の回復には時間がかかると予想。事業基盤強化へIT関連投資を継続するほか、営業活動活発化に伴う販管費増加も想定。そのため、増益だが営業利益率は低下。

(単位：百万円)



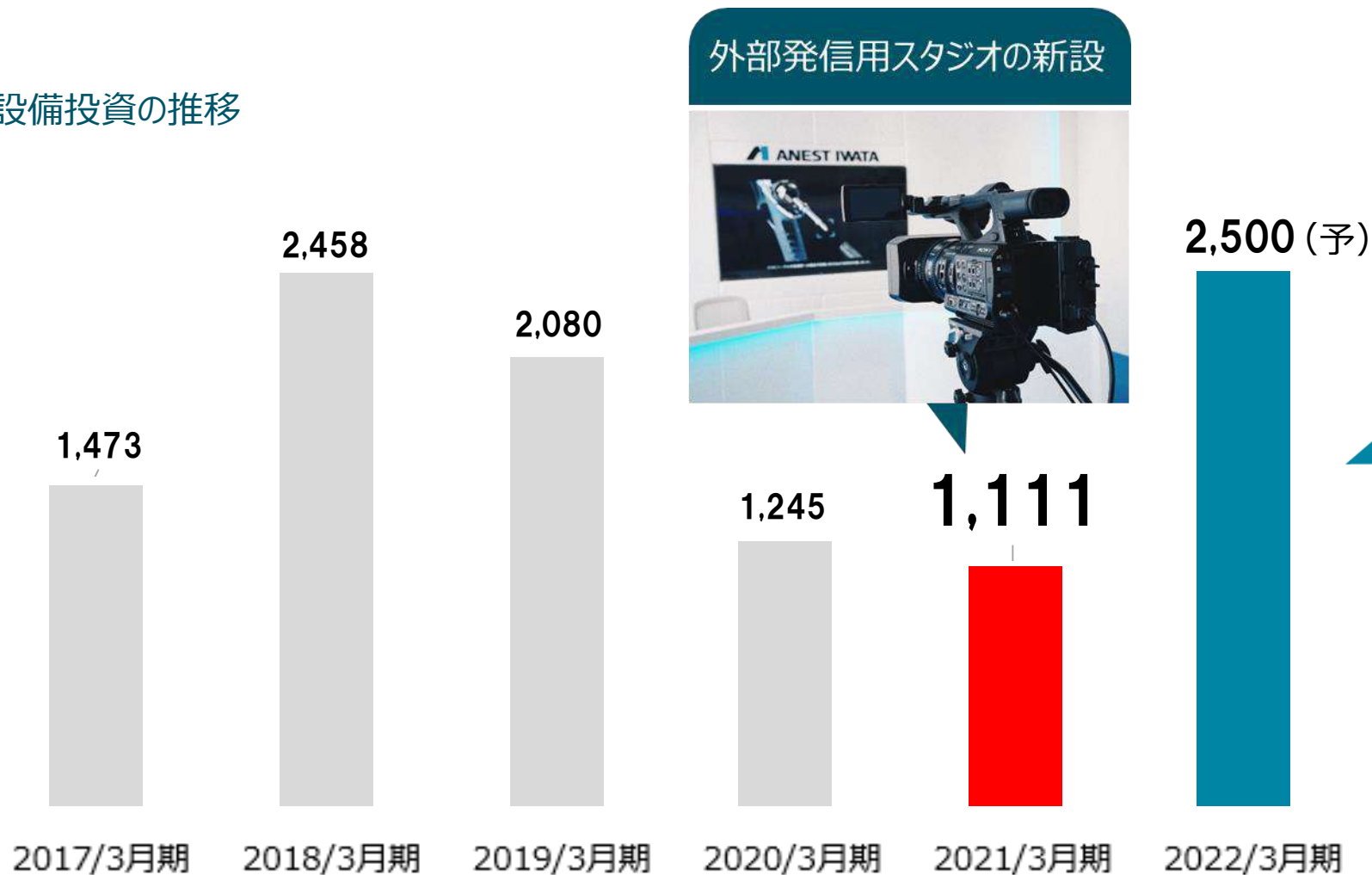
平均為替レート：103.00円/USD、118.00円/EUR、15.00円/CNY



# 持続的成長に向けて

2021年3月期は、研究開発棟の改修やバーチャル営業の強化などを実施。今後もIT投資は継続。

設備投資の推移

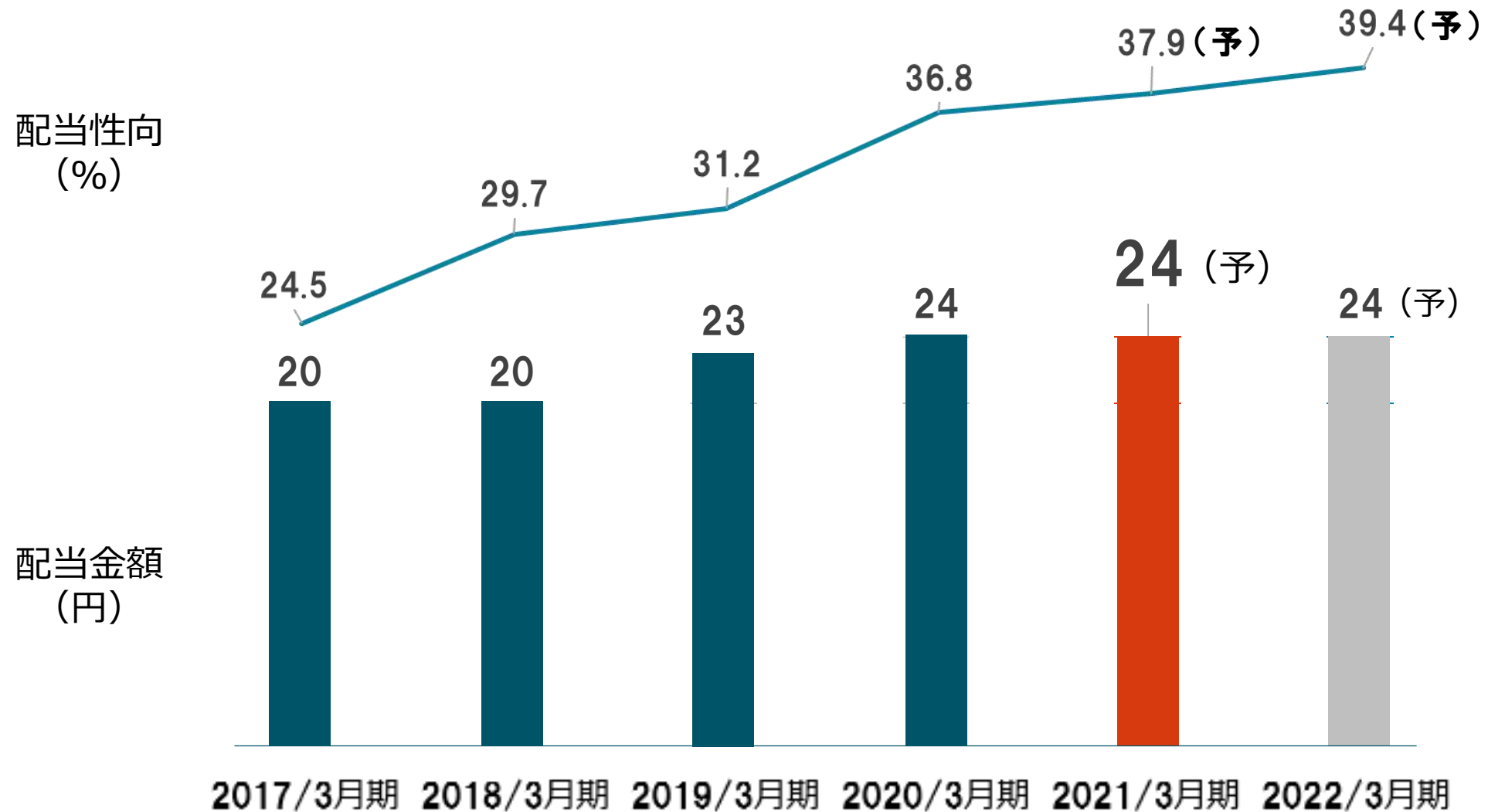


## 2022/3月期の主な計画

- ◆ 生産設備の更新、増強投資  
(秋田・福島工場)
- ◆ IT関連投資
  - ①顧客データベースの構築
  - ②ECサイトの拡充
  - ③工場の通信インフラ整備

# 株主還元策

成長投資のための内部留保の確保と安定配当の両立に努め、連結配当性向35%以上を基本方針とする。



# エアエナジー事業部概要

AIR ENERGY DIVISION

# 新たな環境保全とビジネスモデルの改革宣言

## レシプロ式コンプレッサから排出されるオイル『ゼロ』化を目指します

オイルフリー式コンプレッサの製品価格を柔軟に運用し、オイルフリー化を促進します。



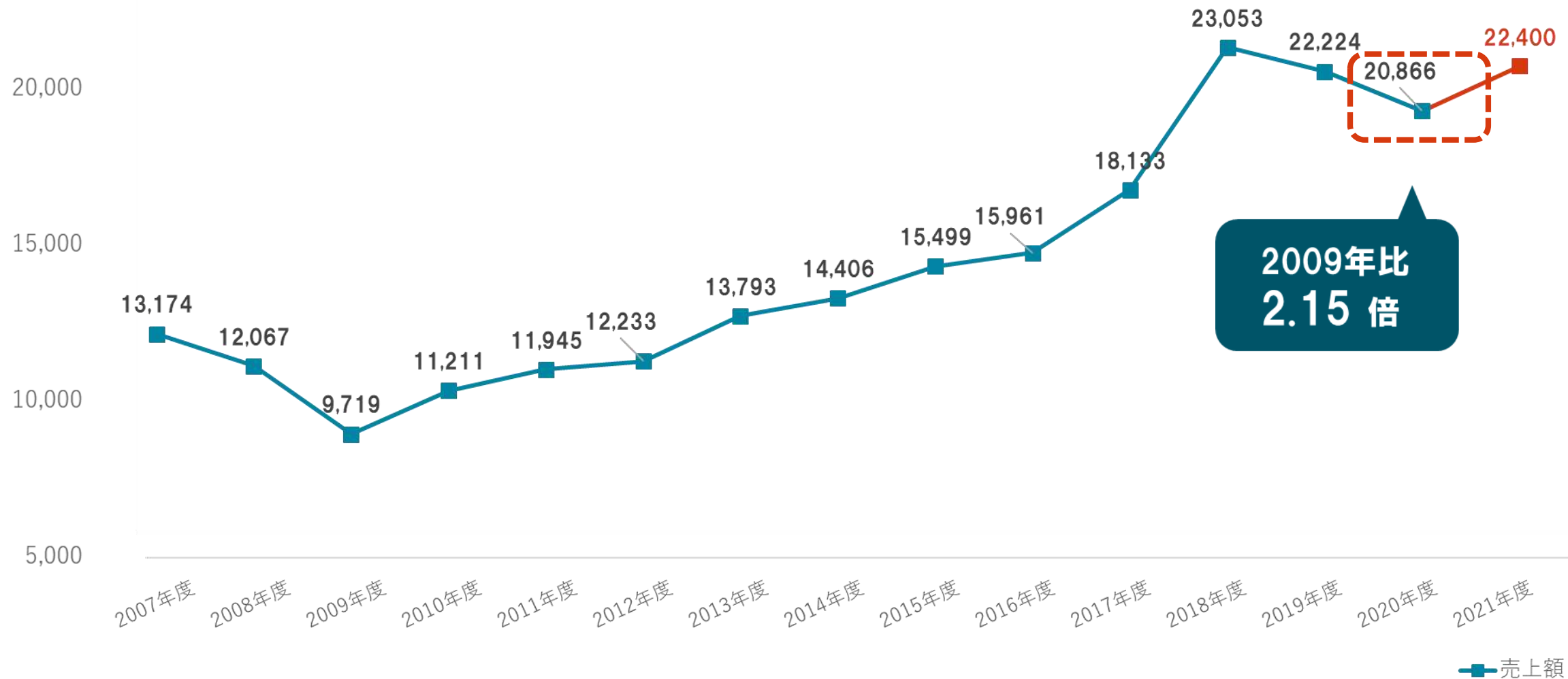
- ◆ オイルミスト排出『ゼロ』、オイル製造にかかわるCO<sub>2</sub>排出『ゼロ』を目指し、地球温暖化防止、生態系を維持します。
- ◆ 価格対応のオイル式、環境保全対応のオイルフリー式という従来のビジネスモデルから、環境保全を第一としたオイルフリー式レシプロコンプレッサ化を強力に推進します。



# エアエナジー事業実績

単位：百万円

2020年度連結売上高は、前年比93%になりました。

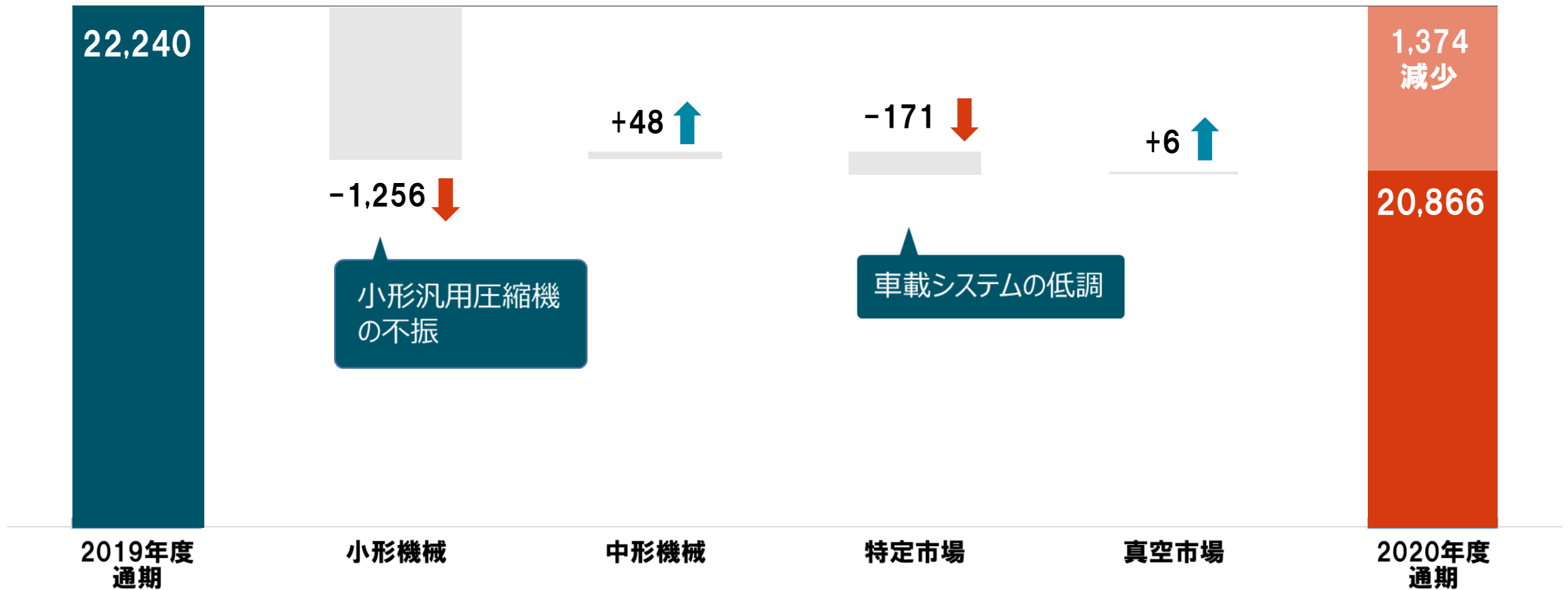


■ 売上額

# 連結売上変動要因

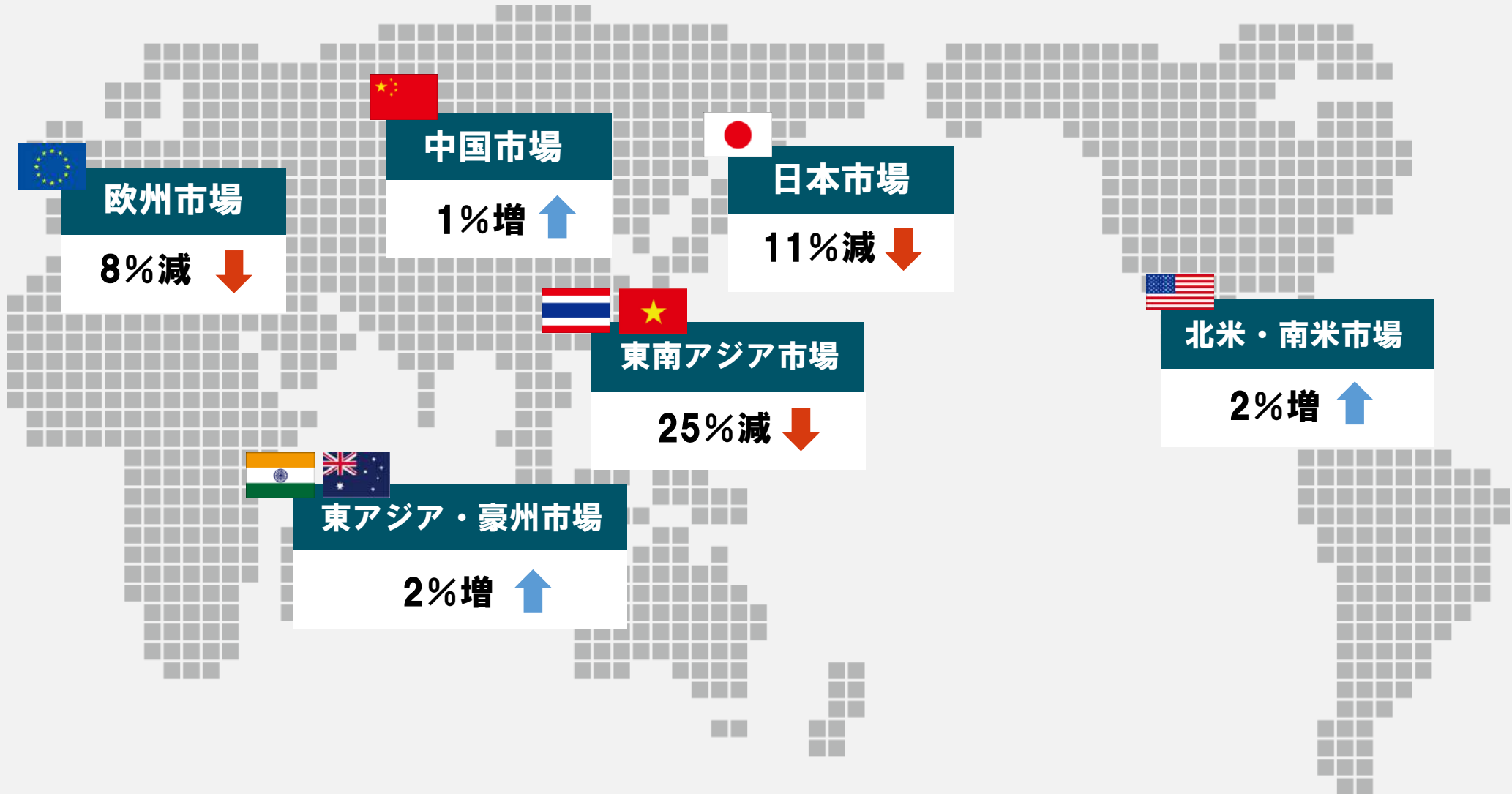
## 事業構成別連結売上変動要因

単位:百万円

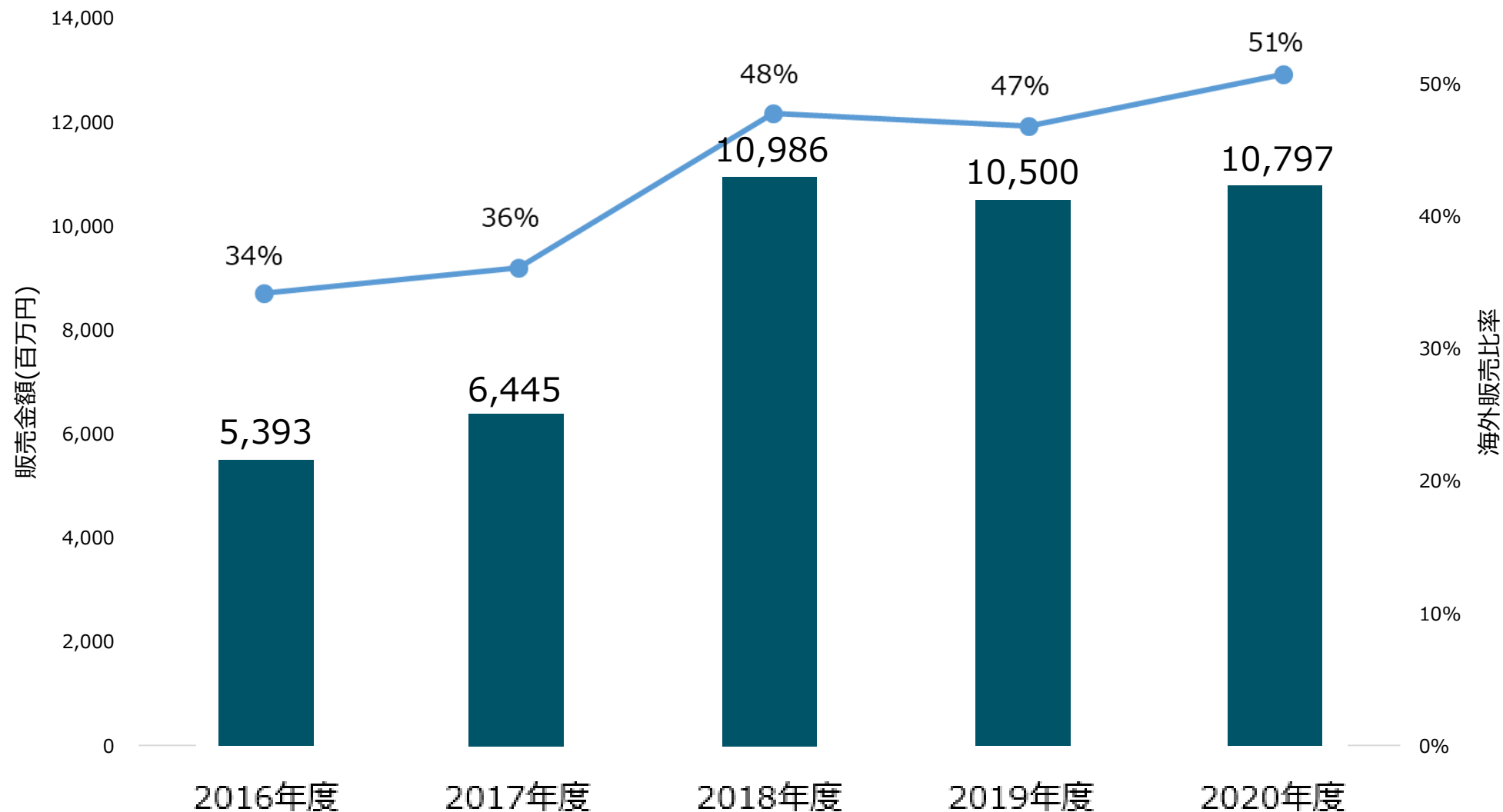


※数値は前年対比増減比率

# 販売エリア別連結売上変動要因



# 海外事業の推移





# 中形コンプレッサ



## タンクマウント式スクルーコンプレッサLRSTシリーズ

2020年5月発売開始  
油冷直結永久磁石モータを採用し高効率  
シンプル&コンパクトを実現

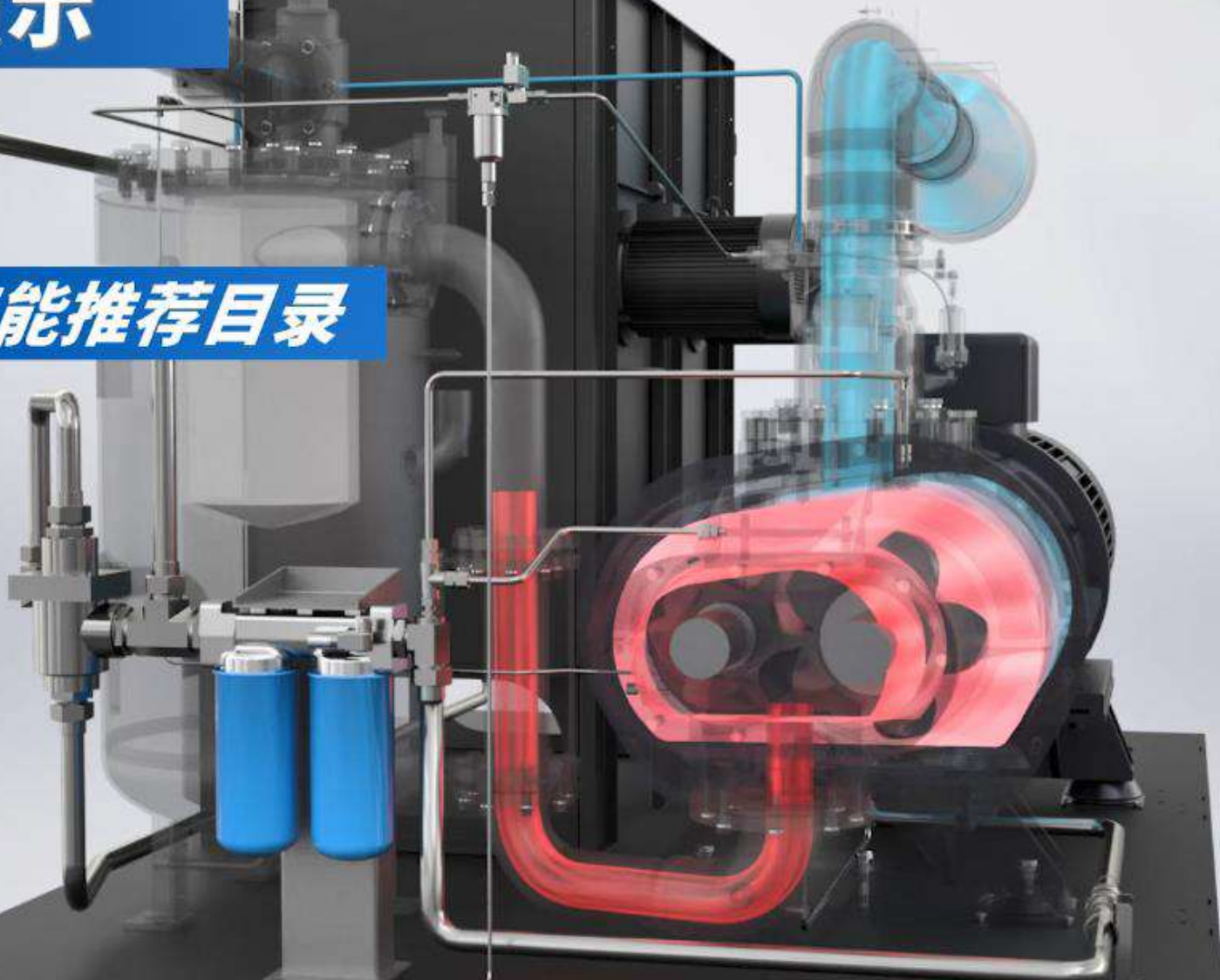


## オイルフリークローコンプレッサFRL-Bシリーズ

2021年4月発売開始  
本体信頼性に優れ、オイルフリースクルーと比較し  
高効率

# 气路演示

国家工业节能推荐目录



# 車載システム

 欧州

 インド

ブラジル 







# 医療ガスシステム



タイ: 納入先病院



ブラジル: 医療向けレシプロユニット



ブラジル: 医療向けスクロールユニット

# 水蒸気発電装置

スクロール膨張機を使った水蒸気発電装置により、工場における余剰エネルギーを再利用し、CO<sub>2</sub>削減に貢献します。



サッポロビール様  
製品トライアル



Eco Luce (XVS-150)

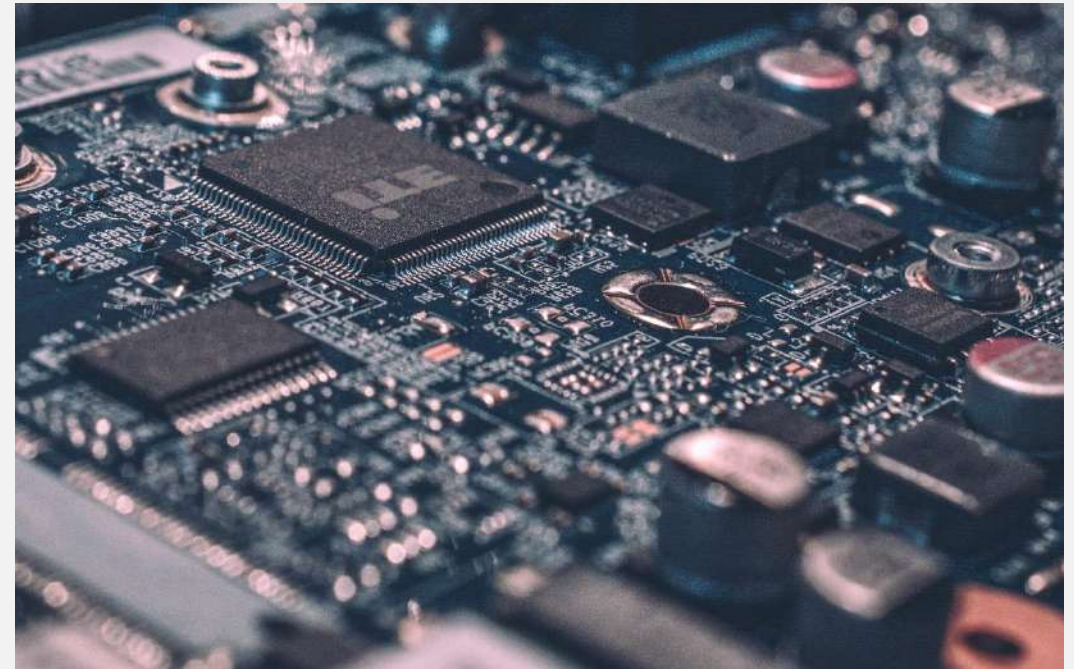


# 真空機器

コロナ禍による経済活動の停滞で影響を受けたものの、活動エリアを日米中に注力し、上期は医療向け、下期は半導体産業に関わる検査装置向け等の需要が戻り、2019年度並みの売上となりました。



**PCR検査用試料の製造  
凍結乾燥装置、滅菌装置**

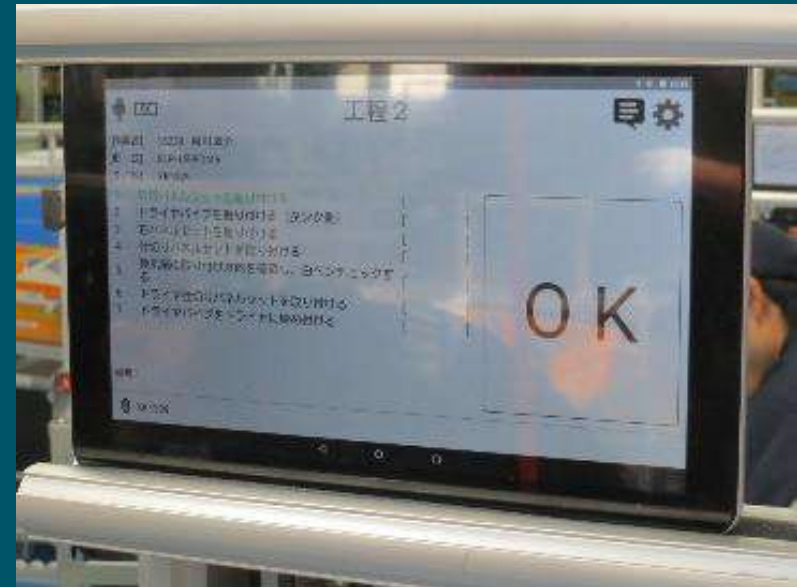


**半導体産業**

# 福島工場

安全に確実に【ものづくり】を実施する為に、IoT技術の積極的活用と、最新の生産組立ライン及び新生産計画方式により、効率化と高品質の両立を実現しております。

## F21ライン組立エリア レシプロ・スクロールセット



新生産計画方式  
Ultimate Production Control







# 将来に向けた取り組み

メーカーとしての基盤をより強固にし、  
将来を展望する取り組みを行っています。

将来の社会環境、市場環境を予測し、洞察する  
訓練と「その為に必要なことはなにか」ということを  
近い将来当社を担っていく若手がワイガヤで議論  
しています。





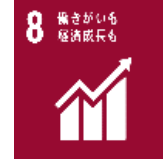


# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



## 製品開発におけるSDGs当社事例

# コンプレッサの省エネ化の取り組み



工場等でエネルギーを多く消費するコンプレッサ本体の省エネ設計と効率的な制御により省エネ化を継続的に推進

省エネによるコストダウンにより経済効果を得ます。利益創出により研究開発費を創出し、技術革新を実現します。



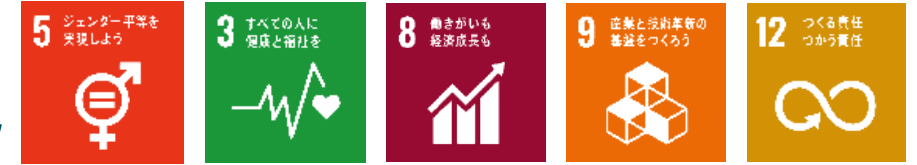
省エネによるCO<sub>2</sub>の削減により、地球温暖化防止、生態系を維持します。





## 製品開発におけるSDGs当社事例

# 人と自動化が融合した作業環境への取り組み



自動化による一定品質を担保した生産規模の拡大と人の負荷を軽減した作業環境改善を継続的に推進

ムリ、ムダを無くし、人の負荷を軽減する事で作業工程への女性参画を推進する。また、作業者の健康を維持します。



属人化していた高レベル作業を数値化、自動化する事で品質を担保し、不適合を削減、廃棄物を削減します。

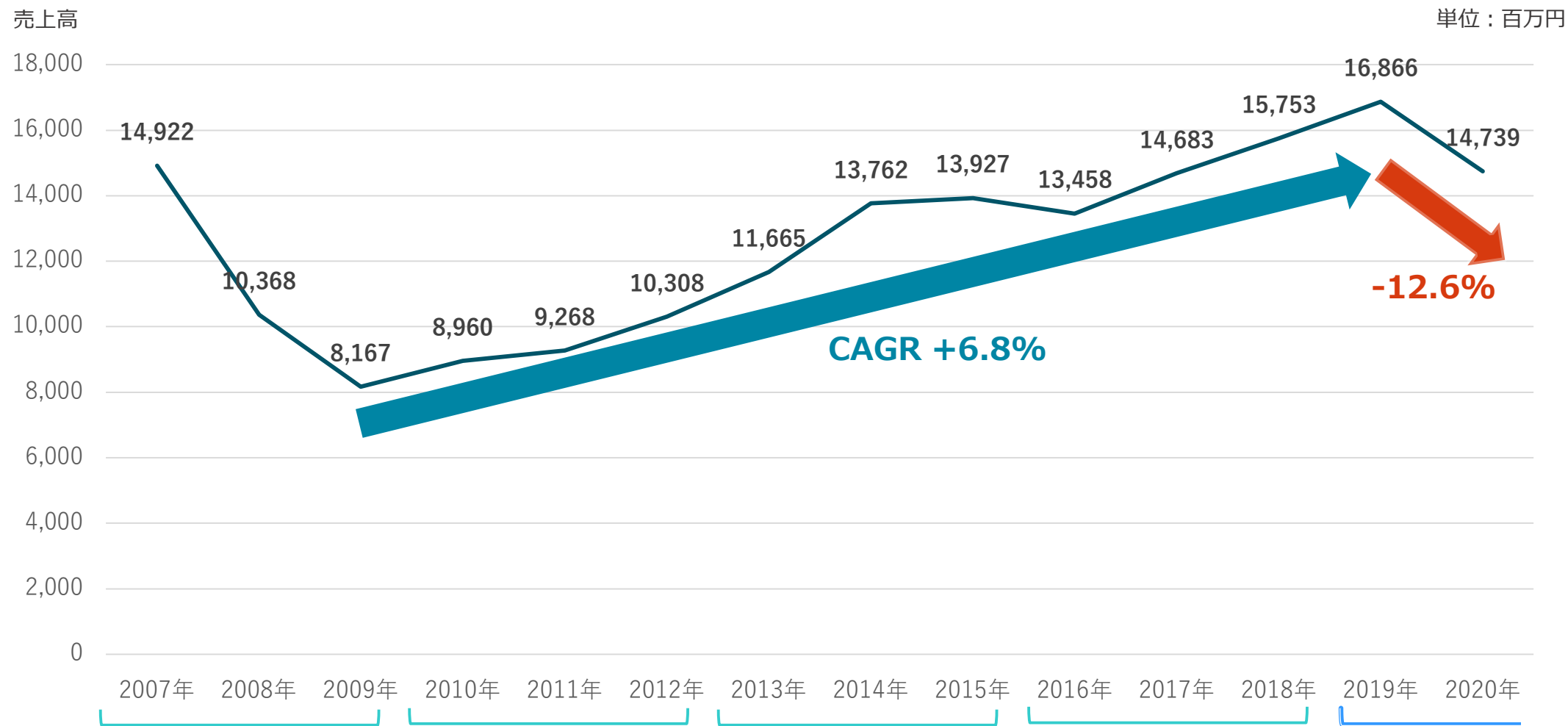


# コーティング事業部概要

COATING DIVISION

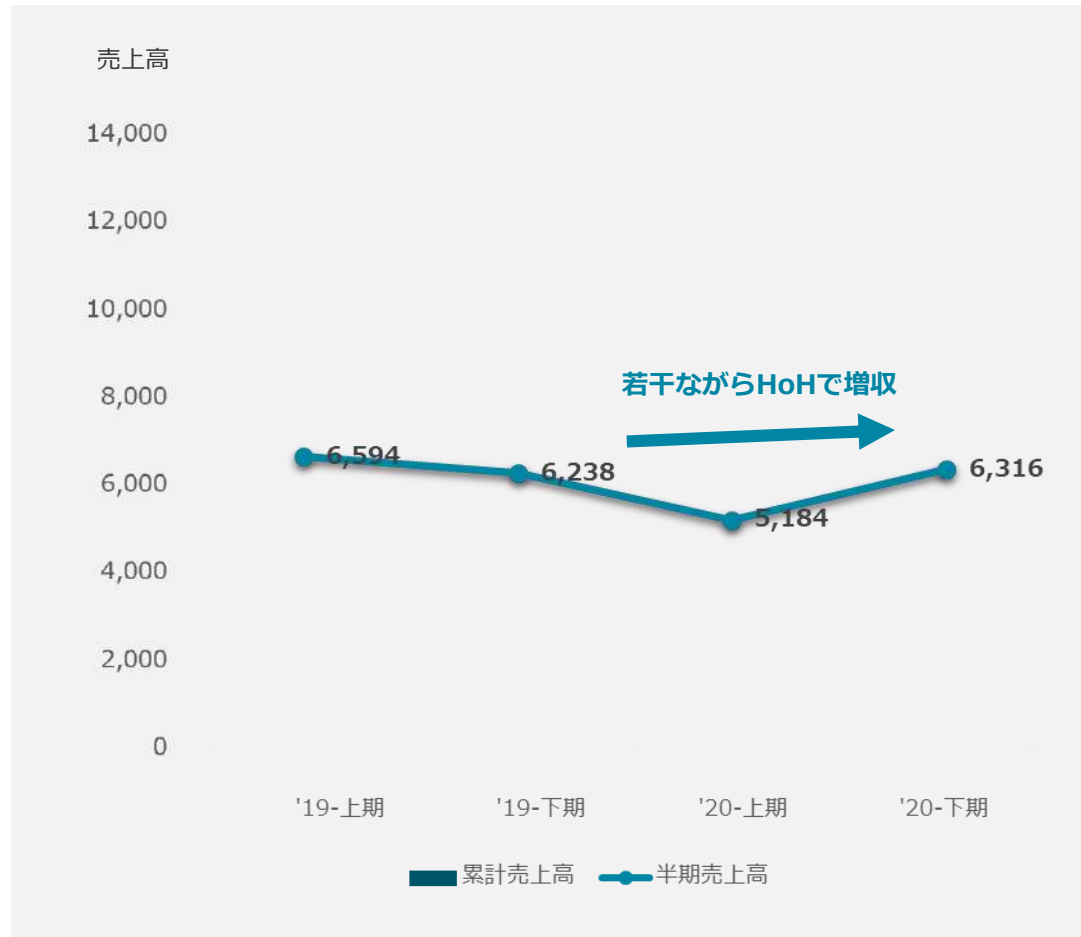


# 売上高の推移

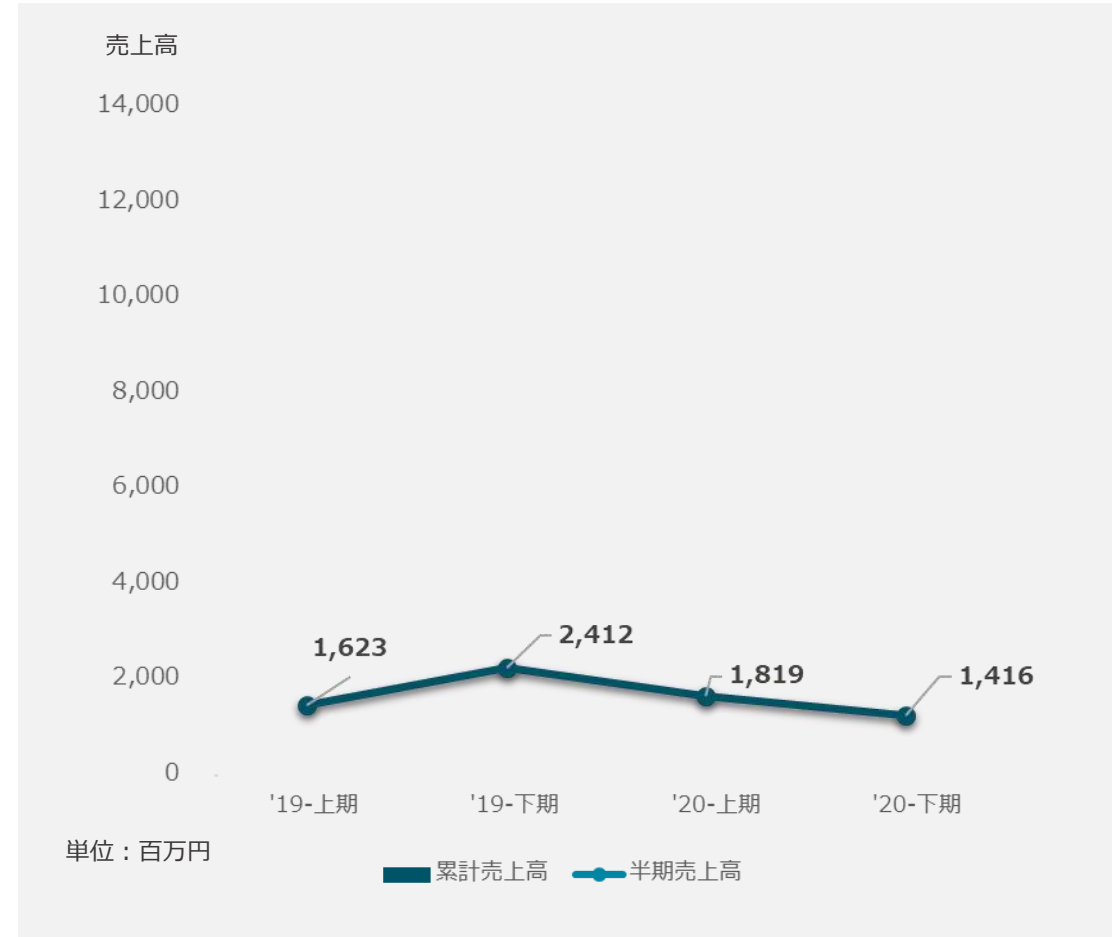


# 製品区分別売上高

## 塗装機器

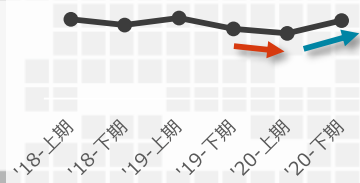


## 塗装設備

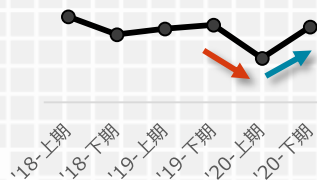


# エリア別の売上高推移

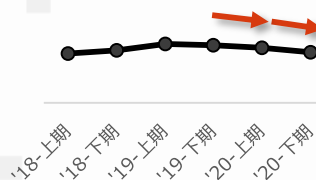
## 欧州



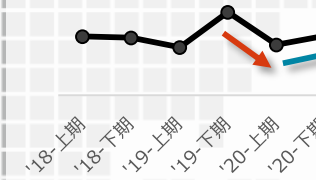
## 中国



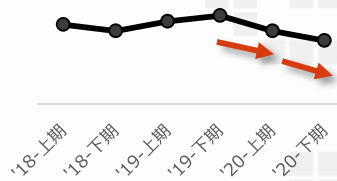
## 日本



## 北米



## アジア太平洋



## コーティング事業部



'18-上期 '18-下期 '19-上期 '19-下期 '20-上期 '20-下期

日本  
30%

海外比率  
70%

# 製品別のトピックス



SPRAY GUN  
**'kiwami**  
MADE IN DAISEN  
Since 1971

Hanabi Town  
DAISEN

×

**ANEST  
IWATA**

# 新製品の寄与

新製品における収益額寄与率**20%**達成

- ◆ 自動車補修市場、汎用市場向けセンターカップスプレーガンを一新
- ◆ 基本性能をそのままに、より確かな品質と安定性

汎用市場



自動車補修



# 「第50回機械工業デザイン賞IDEA」入賞



Innovative & Inventive  
Design Excellence  
Award



**WIDER1** 新時代の幕開け～新たなる“WIDER”を求めて  
小形スプレーガン



工業塗装製品において一番大切なことは「確かな品質と安定性」、この原点にもう一度立ち返り、フルモデルチェンジに至る。W-101小形スプレーガンのデビューから14年、その間に培ったノウハウを注ぎ込んだ最新の小形スプ

レーガン。革新部である空気経路の大幅な見直しは、個体のバラつきを大きく軽減。その他数々の微細な改良を施し、デザインも一新し、スタイリッシュなボディーラインを描く。



# 新製品の寄与

ヘルスケア

## 除菌液塗布キット

霧化技術を活用した  
ムラなく！素早く！手軽に！  
自分たちで除菌をしよう！



# 新製品の寄与

エアブラシ

## 新感覚エアブラシ FLYER-SR

エアブラシをもっと楽に美しく。  
操作もメンテナンスも簡単！  
新感覚エアブラシ





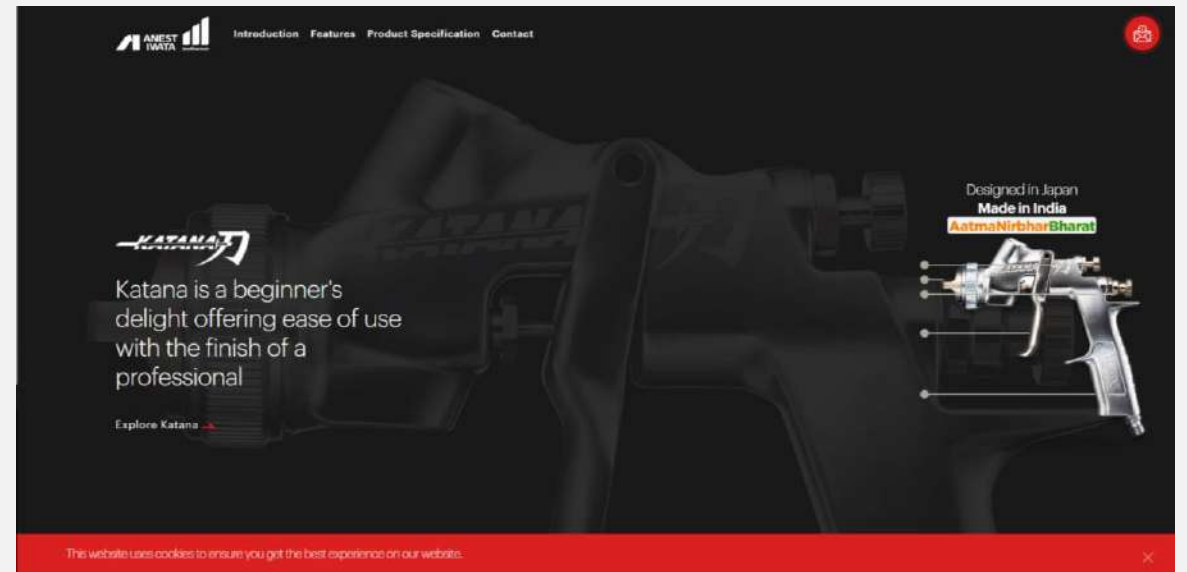
# 新製品の寄与

汎用市場

## AIRREX KATANA

ミドルレンジモデル

新興国を中心にスプレーガンの販売拡大



# コーティングシステムの活動

## 完全自動化技術

搬送工程の自動化

### 搬送工程フロー

- ◆ AGV（無人搬送装置）
- ◆ カメラによるワーク形状判別
- ◆ 塗装プログラム自動選択

## 環境対応技術

給排気循環 2 次処理システム

### カーボンニュートラルに向けて

- ◆ VOC削減
- ◆ CO2発生量削減
- ◆ 省エネ・コンパクト設計

対応市場：自動車産業・楽器

事業活動の取り組みとして「ものづくりからコトづくりへ」を合言葉に、完全自動化技術（VR、IoTやAIによりコーティング技術のデジタル化・無人化・自動化）、環境対応技術に関する技術構築を推進してまいりましたが、2020年度は新型コロナウイルスの影響によりお客様への訪問が制限され、その中で品質・納期・サービスを充実させるためのリモートによる設備納入ができたことが大きな成果となりました。

# リモートスーパーバイザーの取組み



現地スタッフによる  
塗装設備立ち上げを実現

世界へ日本品質を提供

安心・安全をお客様へ

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



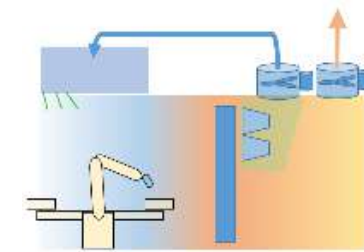
お客様の生産活動におけるSDGs当社事例

## 省エネ、環境汚染防止に向けた取り組み



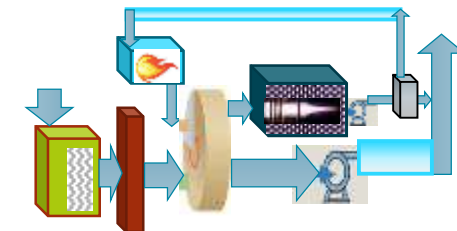
省エネ化によるCO<sub>2</sub>削減やクリーンなエアの排出により大気環境改善を継続的に推進

塗装ブースのクローズド化で空調エネルギーを80%削減による省エネ化や廃棄物の資源化による循環型社会の形成を目指します。



循環式塗装ブース

大気汚染の原因である揮発性有機化合物（VOC）の分解技術によりクリーンな廃棄を目指します。

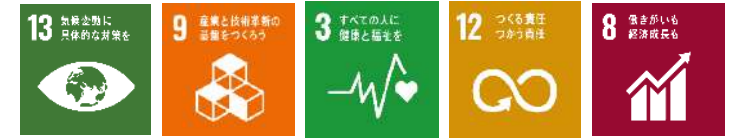


VOC分解装置



## 製品開発におけるSDGs当社事例

# 新霧化方式による環境負荷低減の取り組み

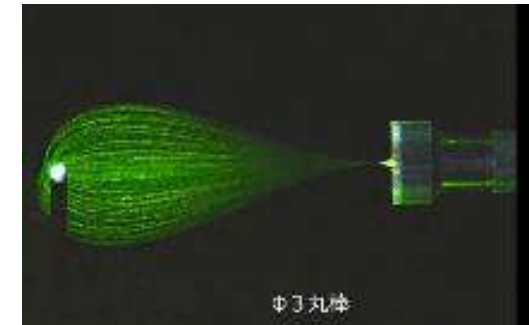


「圧縮空気を使用しない」「高帯電な霧化粒子」により無駄なく・簡単に塗布できるエレクトロスプレー法を用いた新しい霧化方法

※：従来のマスキング等を使用しない工法により、塗布材料が削減できます。

100%に近い塗着効率により、材料ロスの低減によるコストダウン効果が得られます。新たな雇用や利益創出により環境負荷の低い新たな設備等の投資を実現します。

高帯電な粒子は電界操作で必要な部分に塗布が可能で飛散がなく、揮発性有機溶剤(VOC)削減※により、大気汚染防止や健康を維持します。



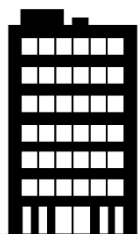
EAコーティング

# 国内営業本部概要

DOMESTIC SALES

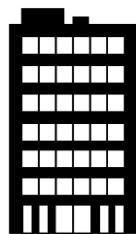
# 国内販売機能の統合

圧縮機 塗装機  
ONE STOP SERVICE



アネスト岩田コンプレッサ  
株式会社

+



アネスト岩田コーティング  
ソリューションズ株式会社

=



アネスト岩田株式会社  
国内営業本部

2020年4月発足

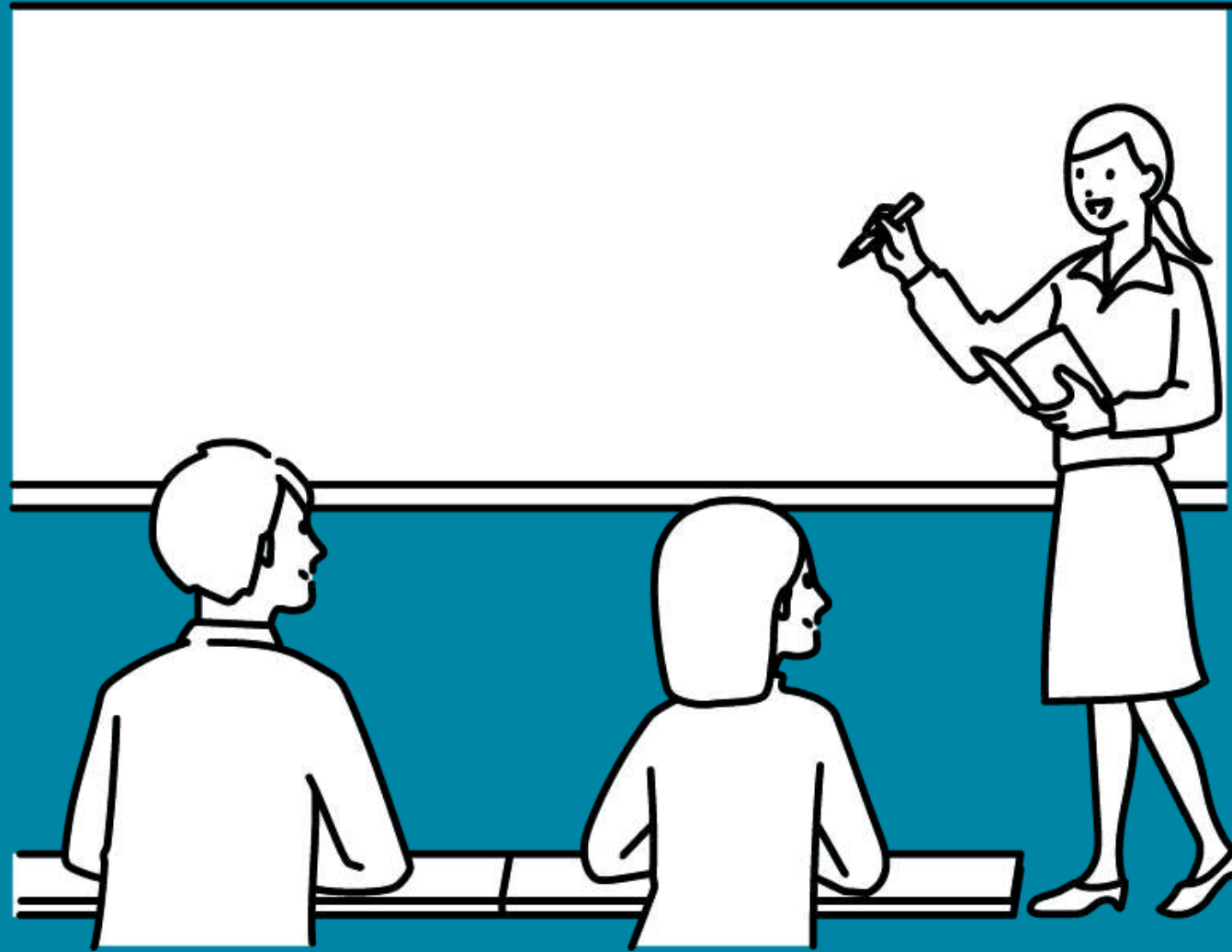


# お引き合い案件の獲得



現在





デジタルコンテンツ

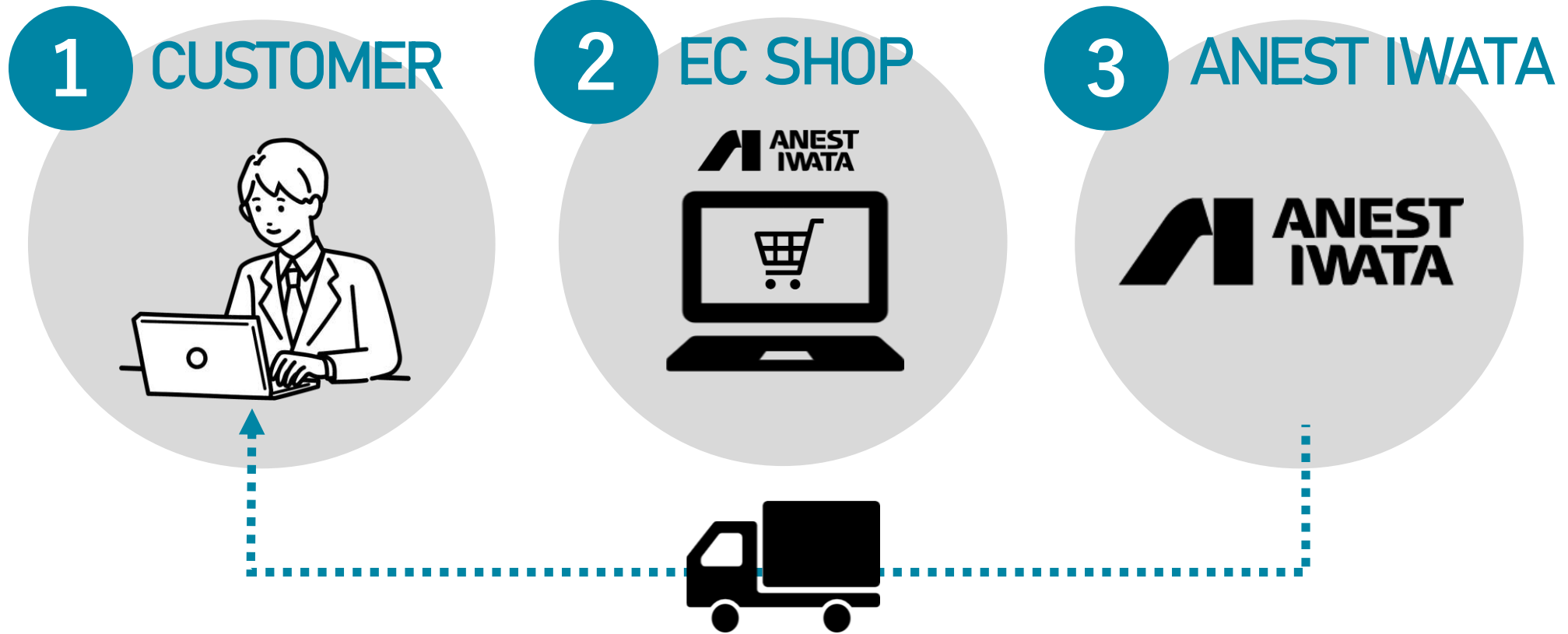
# WEBセミナー

2020年度は28テーマで75回開催いたしました。



28 theme  
75 times

# ECサイト開設



# お客様相談室の充実

CUSTOMER  
CENTER

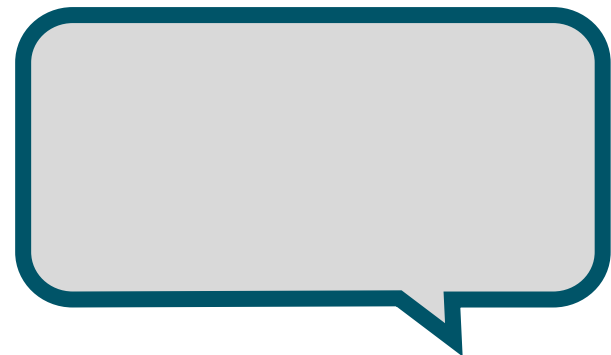


100%



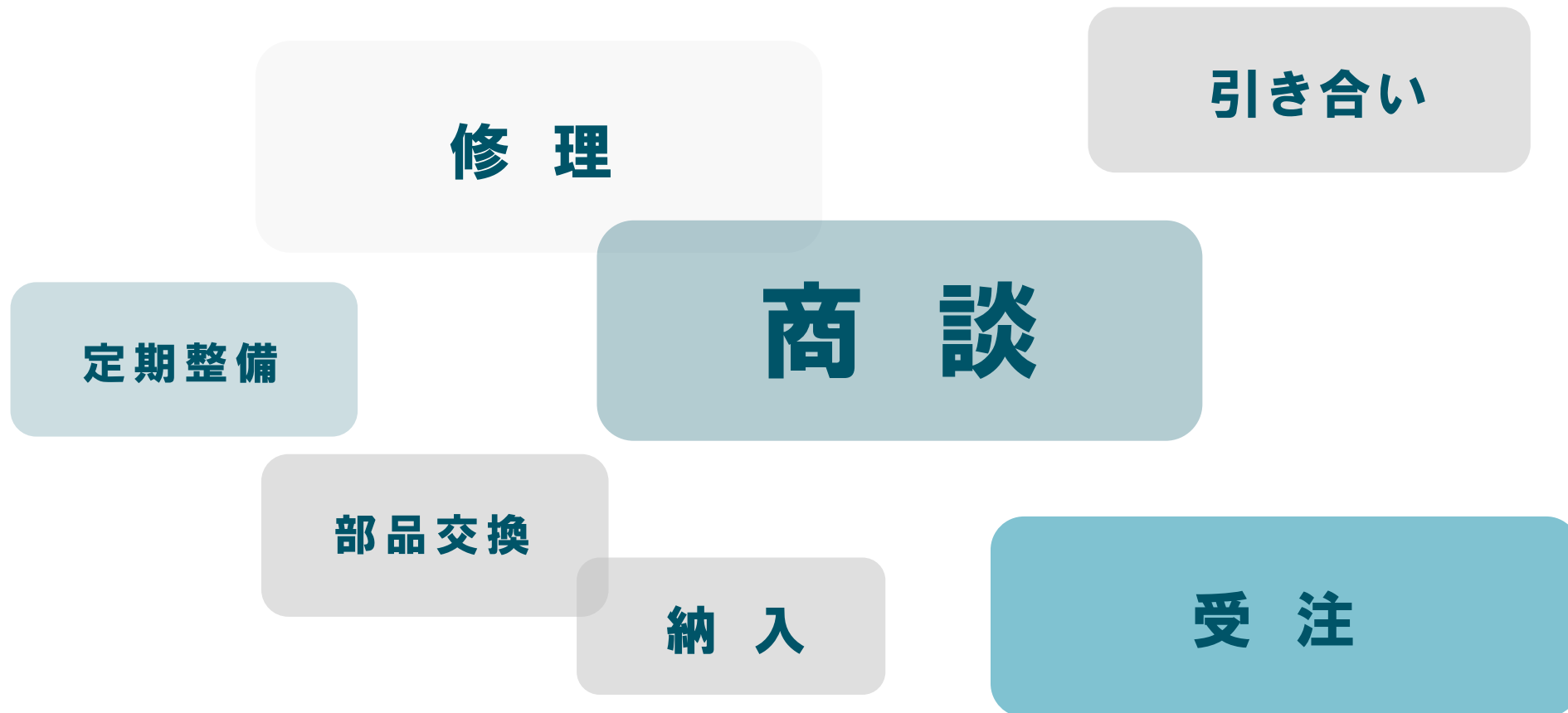
CUSTOMER

# お客様相談室の充実





# 統合顧客データベースの活用





CUSTOMER



在庫

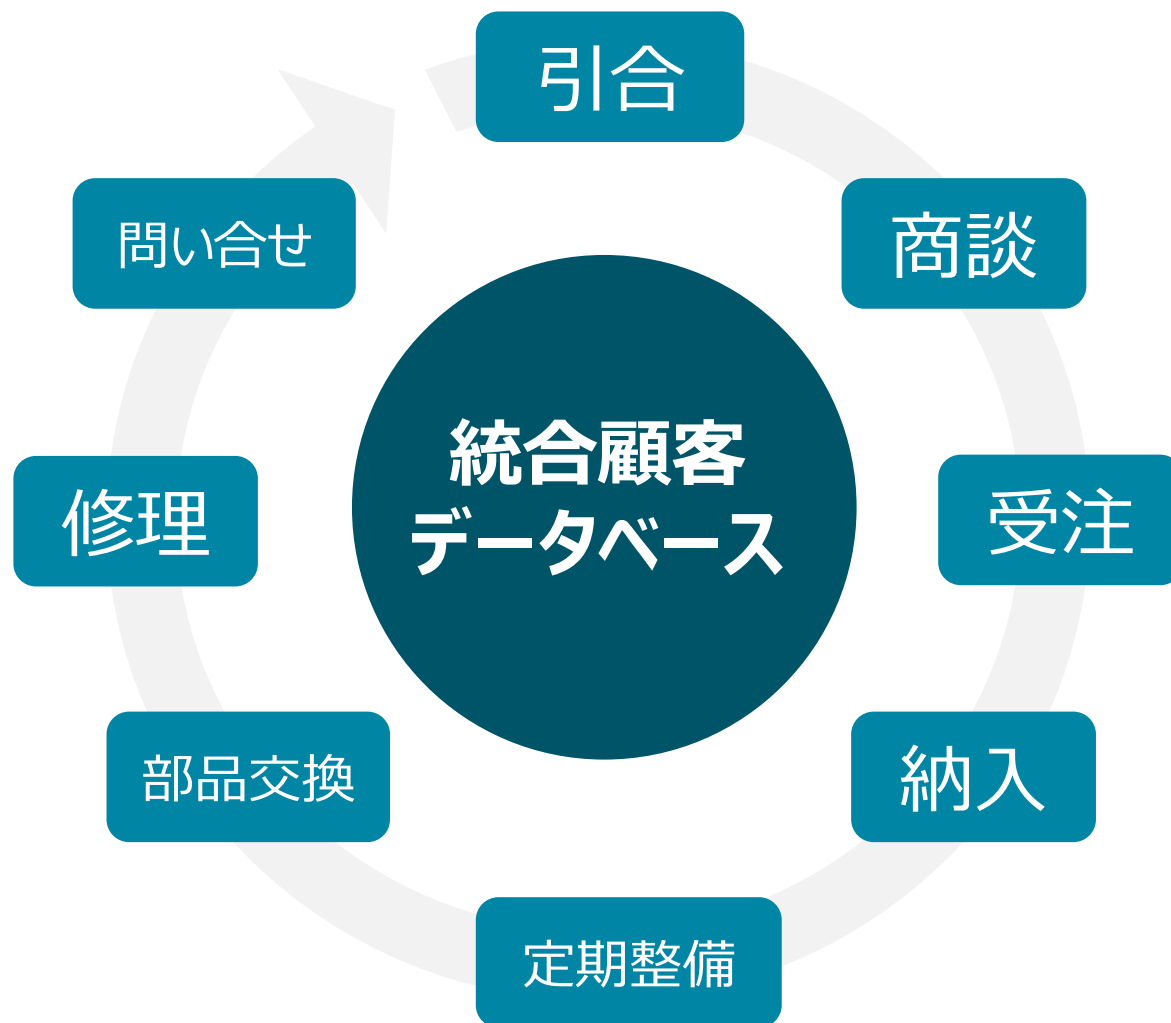


CUSTOMER



在庫

# 統合顧客データベースの活用



# 補用部品在庫の拡充

お客様からのご要望が高い補用部品を対象として、欠品率を大幅改善

直近欠品率	2020年2月	2021年1月
エアエナジー事業部	4.8%	0.8%
コーティング事業部	4.1%	0.6%

お客様満足度UP！

# ESG 活動

ESG MANAGEMENT



# E

# NVIRONMENT

## 環境保護活動

### 3 R活動優良事業所認定

横浜市より、3 R活動において優れた事業所として令和2年度 3 R 活動優良事業所として認定されました。



# SOCIAL 地域・社会貢献

## 横浜F・マリノス様と地域・社会貢献活動

2020年12月1日に横浜F・マリノス（以下：横浜FM）様と6年間のオフィシャルパートナー契約を締結しました。

横浜FMのクラブマスコットである『マリノスケ』をキャプテンに活動をする『ふれあい活動』を通じて地域・社会貢献活動を積極推進しています。

横浜マリノス株式会社 代表取締役社長 黒澤 良二 様





# SOCIAL 地域・社会貢献

## 第1回 アネスト岩田カップ開催

2021年3月14日（日）に横浜F・マリノス様と共同してサッカー大会『アネスト岩田カップ』を開催しました。

※新型コロナウイルス感染予防対策を徹底しております。



# SOCIAL 地域・社会貢献

## フェイスシールドやマスクを地域の方々へ

コロナ禍において、当社所在の港北区にある役所、消防署、小学校など、人との対応が必要な施設へフェイスシールドを寄贈しました。

また、マスクが不足して購入ができないときには、地域の方へマスクの配布を行いました。



秋田県 大仙市長



横浜市 港北区長



福島県 矢吹町長



# SOCIAL 地域・社会貢献

## 健康経営推進

2021年度は『笑顔でイキキと輝いていること』を目指し、ヘルスリテラシーの向上、ワークライフバランスの推進、コミュニケーションの促進、生活習慣病などの発生予防、病気の治療と仕事の両立支援、禁煙活動・受動喫煙防止対策を積極的に行ってまいりました。

その結果、2021年度健康経営優良法人 ホワイト500に認定されました。



2021  
健康経営優良法人  
Health and productivity  
ホワイト500

## 安全衛生推進

福島工場は2020年7月31日、420万時間無休災害を樹立し、第二種無災害記録の表彰を受けました。



# SOCIAL 地域・社会貢献

## スマイルホリデー

有給休暇が取りやすいように名称変更し100%取得推奨

## 週休3日制の導入

ライフワークバランスの充実度向上

## 副業制度の導入

従業員のスキルアップ、可能性をサポート

## 社員向けスポーツジムの新設

社員向けスポーツジムの新設構内に運動をサポートするためジムを開設

## ACEガレージの新設

自動車の整備やタイヤ交換、会社で趣味を行える施設を開設

## 社員向け洗車場の設立

従業員の為の洗車スペースを開設。休み時間や就業後洗車が可能



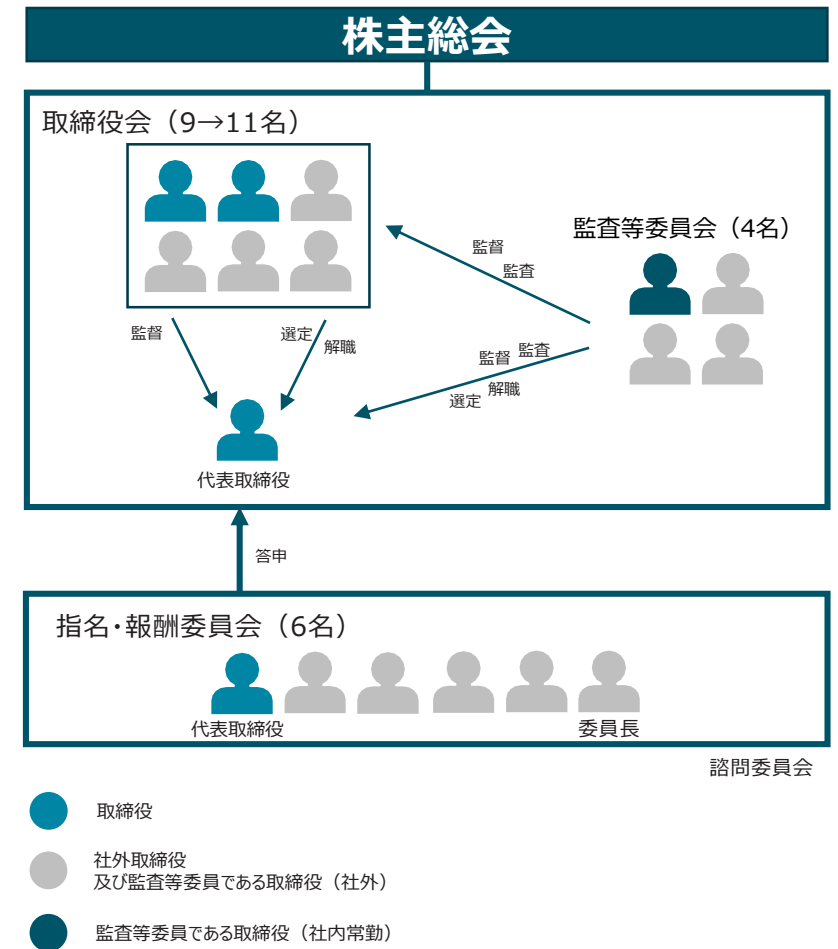


## G

## OVERNANCE 企業統治

## 社外取締役による経営への積極的な提言

- ① 全取締役9名中、5名が独立性を有する社外取締役であり、外部の視点から有益な提言を取り入れるとともに、常勤の監査等委員を含めると非業務執行取締役が半数を超えることで、さらにガバナンスを強化しています。（第75期定時株主総会において、第2,3号議案が決議されますと、全取締役11名中、7名が独立性を有する社外取締役となり、社外取締役が過半数、非業務執行取締役が2/3以上を占める予定です）。
- ② 代表取締役、取締役、執行役員を選任並びに報酬評価は、社外取締役5名＋代表取締役（委員長は社外取締役）による指名・報酬委員会で、審議し、取締役会に答申しています。



## G

## OVERNANCE 企業統治

## 全社員向けコンプライアンス研修開催

コンプライアンスを企業風土化となるためには、個々のスキルの向上と意識が重要となります。そのため、全社員向けにコンプライアンス研修を実施しました。研修は座学とワークショップの2部構成となっており、例題に基づき、問題点、原因、対応、改善などを考え、コンプライアンスの重要性を再認識する良い機会となりました。最後には確認の小テストもあり理解度の再確認ができました。

※新型コロナウイルス感染予防対策を徹底しております。

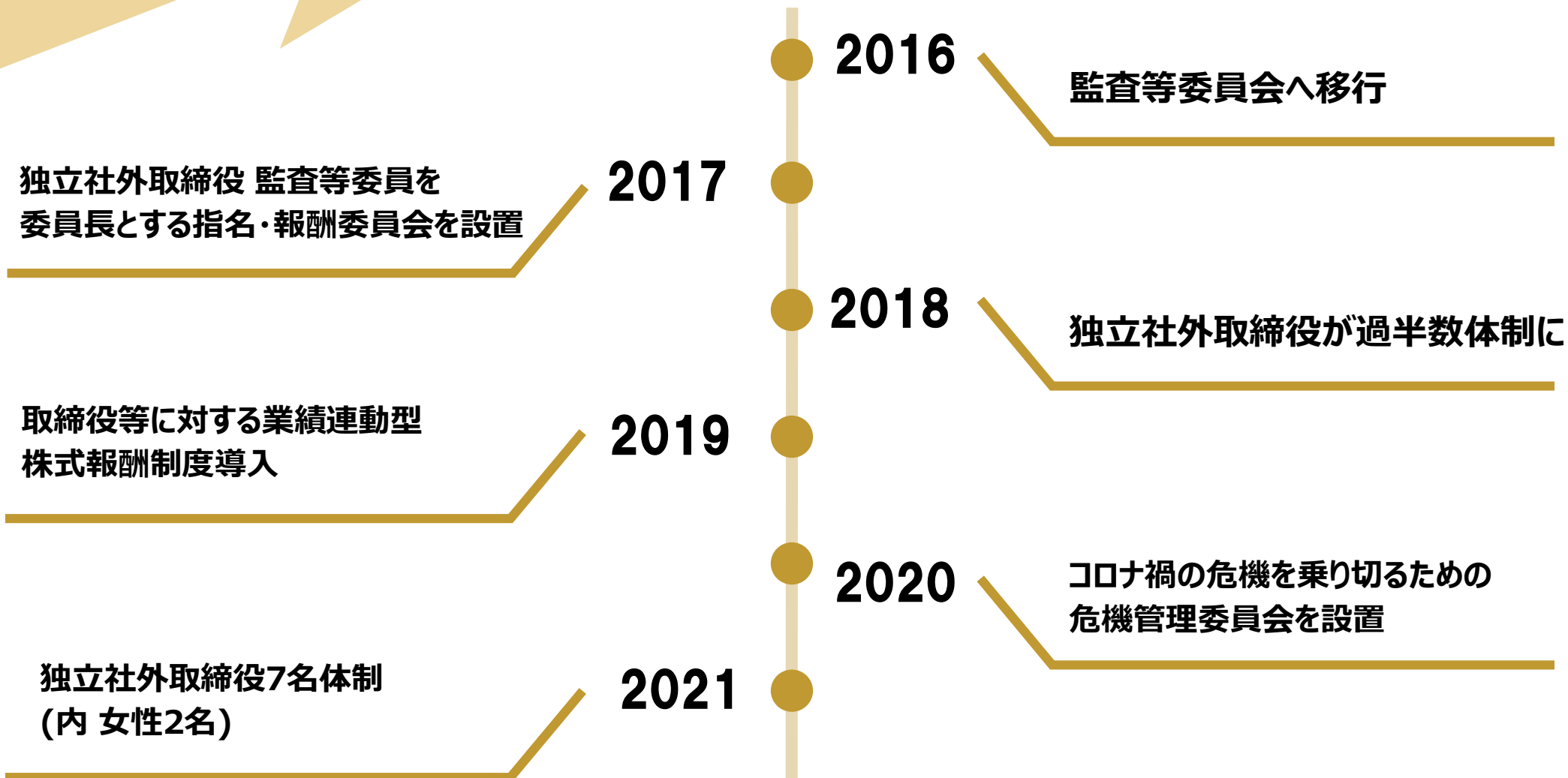




2021年の新たな取り組みにご期待ください。

# コーポレートガバナンス

# 経営機関



# 取締役会の運営

情報の透明性高め、積極的な協議を行い、実効性の高い取締役会を実現しています。

- ◆ **独立社外取締役の取締役会への出席率の高さ**
- ◆ **取締役会の審議・報告事項の事前確認時間の確保**
- ◆ **業務執行機関である経営会議への全非業務執行取締役のオブザーバー参加**



# 目指すべき方向

全てのステークホルダーの満足度を最大化し、企業価値を向上する

コーポレートガバナンス体制の強化する

**当社のこれからの活躍にご期待ください。**

# 将来見通しに関する記述、及びその他の注意事項

本資料で述べられております当社の将来に関する見通しは、現時点で知りうる情報をもとに作成されたものです。世界経済、為替レートの変動、業界の市況、設備投資の動向など、当社業績に影響を与えるさまざまな外部要因がありますので、資料に記載の内容とは異なる可能性があることをご承知おきください。

また、資料は株主の皆さまを始めとする全てのステークホルダーへの情報伝達を目的としており、当社の株式、その他の有価証券等の売買等を勧誘又は推奨するものではありません。

お問合せ先： アネスト岩田株式会社  
経営企画部 IR広報室  
TEL: 045-591-9344  
E-mail : ir\_koho@anest-iwata.co.jp  
URL : <https://www.anest-iwata.co.jp/>

